



**YATIRIM  
FİNANSMAN**  
*Değer Katar*

**SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN**

**II-14.1 SAYILI SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN TEBLİĞİNE  
İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**

**ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

**01 OCAK 2023 – 30 EYLÜL 2023**

## İÇİNDEKİLER

GENEL DEĞERLENDİRME .....	3
YÖNETİM KURULU VE ÜST YÖNETİM.....	5
YÖNETİM KURULU .....	5
ÜST YÖNETİM .....	6
YÖNETİM KADROSU .....	8
KURUMSAL PROFİL .....	9
VİZYONUMUZ, MİSYONUMUZ VE DEĞERLERİMİZ .....	10
SERMAYE, ORTAKLIK YAPISI VE İŞTİRAKLER.....	11
ÖZET BİLANÇO VE GELİR TABLOSU .....	11
FAALİYET SONUÇLARINDAN SATIR BAŞLARI .....	12
PAY PİYASASI.....	12
TÜREV PİYASASI.....	13
GENEL KURUL BİLGİLERİ .....	13
BORÇLANMA ARACI İHRACI.....	14
KREDİ DERECELENDİRME.....	14
DİĞER .....	14
RİSK YÖNETİMİ .....	14
İLETİŞİM BİLGİLERİMİZ.....	15

## GENEL DEĞERLENDİRME

### Küresel Ekonomik Görünüm

#### Küresel Ekonomik Görünüm

2023 yılının ilk 9 aylık döneminde, merkez bankalarının sıkılaştırma adımları, enflasyon-büyüme endişeleri ve jeopolitik riskler küresel ekonomi gündeminde öne çıkan başlıklar olmuştur.

Küresel iktisadi faaliyet, başta ABD’de olmak üzere, beklenenden daha güçlü bir seyir izlemiştir. Ancak, Euro Bölgesi ve Çin tarafındaki büyüme dinamikleri daha kırılgan bir görüntü vermektedir. IMF’nin Ekim 2023 raporuna göre, 2022’de %3,5 olan küresel büyümenin 2023’te %3,0 ve 2024 yılında %2,9’a yavaşlaması beklenmektedir.

IMF’nin aynı raporunda, 2022’de %8,7 olan küresel enflasyonun, sıkı para politikası ve emtia fiyatlarındaki daha düşük seyrin katkısıyla, 2023’te %6,9’a ve 2024’te %5,8’e istikrarlı bir şekilde gerilemesi beklenmektedir. Ancak, bu seviyeler hem tarihsel ortalamaların hem de hedef enflasyonun seviyelerinin üzerinde bir seyre işaret etmektedir. IMF, ayrıca, çekirdek (enerji ve gıda hariç) enflasyondaki gerilemenin genel olarak daha sınırlı kalacağı ve birçok ülkede 2025’ten önce hedef seviyelerin yakalanamayacağı değerlendirmesini yapmıştır.

3. Çeyrek sonu itibarıyla, Fed ve diğer önemli gelişmiş ülke merkez bankası politika faizlerinin zirveye yakın seviyelerde olduğu, buna karşın bilanço küçültme süreçlerini sürdürecekleri değerlendirilmektedir. Ancak, 3Ç23 dönemi boyunca enerji fiyatlarında gözlenen yükseliş nedeniyle 2023 yılının geri kalanı ve 2024 yılının ilk çeyreği enflasyon görünümünde yukarı yönlü riskler artmıştır. Bu durum, gelişmiş ülke merkez bankaları açısından olası yeni faiz artış(lar)ı olasılığını canlı tutmaktadır. Hâlihazırda gerçekleşen faiz artışlarının birikimli ve gecikmeli etkilerinin küresel iktisadi faaliyet üzerinde oluşturacağı aşağı yönlü riskler, yılın geri kalanı ve 2024 yılının ilk yarısı boyunca daha hissedilir hâle gelebilecektir.

Yılın ilk çeyreğinde ABD ve Euro Bölgesi’ndeki bazı bankalar özelinde ortaya çıkan sorunlar; ilgili politika yapıcılarının aldığı önlemlerle birlikte, söz konusu bankalar özelinde sınırlı kalıp önemli bir yayılma etkisi göstermemiştir. Diğer taraftan, Fitch, 3Ç23 döneminde ABD’nin yabancı para cinsinden uzun vadeli kredi notunu kamu borç yükü ve tekrarlanan borç tavanı açmazlarını işaret ederek AAA’dan AA+’ya indirirken; S&P ve Moody’s de küçük ve orta ölçekli birçok ABD bankasının kredi notunu düşürmüştür. Finansal koşullardaki sıkılaştırma ve borç tavanı konusunun yeniden gündeme gelmesi gibi unsurlar iktisadi faaliyetin seyrine ek olarak bankacılık sektörü ve ABD kredi not görünümü üzerinde risk teşkil etmeyi sürdürebilecektir.

Yakın dönemde gelişmiş ülkelerin pozitif reel getiriye (politika faizi seviyelerinin enflasyonun üzerine yükselmesi) geçmiş/geçecek olması, gelişmekte olan ülkelere yönelik sermaye hareketlerinin zayıf ve/veya oldukça seçici olmasına neden olabilecektir. Rusya-Ukrayna Savaşı kaynaklı süregelen belirsizliklere 4. Çeyrek dönem başında İsrail-Hamas arasında baş gösteren çatışmaların artırdığı jeopolitik riskler eklenmiştir. Söz konusu sıcak çatışmanın ne ölçüde devam edeceği ya da başka ülkelere doğru bir yayılma etkisi gösterip göstermeyeceği gibi unsurlar küresel risk iştahı, güvenli liman talebi ve enerji fiyatlarının seyri açısından önem arz edecektir.

## Türkiye Ekonomik Görünüm

2023 yılının 9 aylık döneminde, deprem felaketi, Cumhurbaşkanlığı ve Milletvekili seçimleri ile ekonomi yönetimindeki değişim yurtiçi ekonomi gündeminin ana başlıkları olmuştur.

2022 yılını %5,6 ile potansiyelin üzerinde bir büyüme performansı ile tamamlayan Türkiye Ekonomisi, yaşanan deprem felaketine karşın, 1Ç23 döneminde %3,9 ve 2Ç23 döneminde %3,8 oranlarında büyüme kaydetmiştir. Öncü göstergeler, özellikle hizmet sektörü ve iç talep katkısıyla, 3Ç23 döneminde güçlü bir ekonomik büyümeye işaret etmektedir. Dış talepteki zayıflama ile gerek para politikasındaki sıkılaşma gerekse de yüksek enflasyon ortamının alım gücünde oluşturduğu aşınma kaynaklı iç talepteki ivme kaybı 4Ç23 döneminde büyümenin pozitif seviyelerde kalmakla birlikte bir miktar yavaşlayabileceğini işaret etmektedir. Finansal koşullardaki sıkılaşmanın iç ve dış talep üzerinde oluşturduğu baskının 2024 yılının genelinde süreceğini tahmin etmekteyiz. Bu kapsamda, 2023'te %4,5 ve 2024'te %3,5 civarlarında büyüme kaydedileceğini öngörmekteyiz. Eylül ayında yayınlanan Orta Vadeli Program'a (OVP) göre 2023'te büyümenin %4,4 ve 2024'te %4,0 olması hedeflenmektedir.

2022 sonunda %64,3 olan Tüketici Fiyatları Endeksi (TÜFE), 2023 yılı ilk yarısı sonunda %38,2'ye gerilemiş; ancak, baz etkilerinin zayıflaması, kurdaki yükseliş, başta akaryakıt olmak üzere gelen zamlar gibi unsurlarla yeniden yükseliş eğilimine girerek Eylül 2023 itibariyle %61,5'e yükselmiştir. Enflasyondaki yükselişin 2024 ortalarına kadar devam etmesi beklenmektedir. TÜFE'nin 2023 yılı sonunda %65-70 aralığında gerçekleşip, Mayıs 2024'te %70-75 aralığında zirveye ulaştıktan sonra 2024 yılı sonunda %40-45 aralığına gerileyeceğini tahmin etmekteyiz. OVP'deki enflasyon tahminleri 2023 için %65 ve 2024 için %33 seviyesindedir. Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası'nın (TCMB) 2023 ve 2024 yılsonu enflasyon tahminleri Temmuz ayı sonunda yayınladığı 2023/III Enflasyon Raporuna göre sırasıyla %58 (%54-62 aralığında) ve %33 (%28-38 aralığında) olup; yakın dönemde kurduğu iletişimde, enflasyonun 2023 sonunda Enflasyon Raporu'ndaki tahmin aralığının üst sınırına yakın seyredeceği; ancak parasal sıkılaştırma adımlarının etkisiyle 2024 yılsonu tahmininin yakalanması için kararlı olduğu mesajı vermektedir. Ekim ayı TCMB Piyasa Katılımcıları Anketi'ne göre enflasyon beklentileri 2023 yılsonu için %68,0 ve 12 ay sonrası için %45,3'tür.

TCMB, seçimlerin ardından atanan yeni başkan ve Para Politikası Kurulu (PPK) üyeleriyle birlikte Haziran-Eylül döneminde politika faizini %8,50 seviyesinden %30,00 seviyesine yükseltmiştir. Politika faizindeki artışların en azından TCMB'nin 2024 yılsonu tahmini veya piyasanın 12 ay sonrasına yönelik beklentisine ulaşana kadar sürmesini beklemekteyiz. Ayrıca, seçici kredi büyümesi ve miktarsal sıkılaşma adımlarıyla da para politikası duruşunun desteklenmeyi sürdürüleceğini değerlendirmekteyiz.

Mart 2024'te gerçekleşmesi beklenen yerel seçimlere kadar iktisadi faaliyetin iç talep öncülüğünde gücünü koruması muhtemel görünmektedir. 2024 yılının 2. Yarısından itibaren olan 1 yıllık dönem, yeni ekonomi yönetimi tarafından dezenflasyon süreci olarak tanımlanmakta olup; bu süreçte enflasyonun düşüş eğilimine girmesi beklenmektedir. Geleneksel ekonomi politikası yaklaşımına yönelme adımlarının kararlılıkla devam etmesi orta vadede ülke risk primini azaltarak, portföy girişlerini ve ülke kredi notunu destekleme potansiyeli taşımaktadır. Ancak, artan jeopolitik riskler, para politikasındaki sıkılaşma döngüsünün hızı ve ulaşacağı nihai seviye ile seçimler gibi unsurlar kısa vadede oynaklığın yüksek seyretmesine neden olabilecektir.

## Finansal Piyasalardaki Görünüm

Yılın üçüncü çeyreğinde küresel piyasaların ana gündemi yükselen tahvil faizleri oldu. ABD’de 10 yıllık tahvil faizi, 2008 krizinden sonraki en yüksek seviyesini gördü ve %5’leri test etti. Diğer taraftan yükselen faizler ve borç tavanı krizi nedeniyle Fitch’den ABD kredi notu için indirim kararı geldi. S&P ise ABD’de yükselen faizleri öne çıkararak bazı bankalarda not indirim kararı aldı. Yüksek faiz ortamında küresel piyasalar yılın üçüncü çeyreğini tamamlarken, piyasa beklentileri Fed ve ECB’den yeni bir faiz artırım beklentisi içerisinde değil. Buna karşın Fed’in şahin üyeleri ve Başkan Powell’in faiz artırımını masada tutmaya çalıştığını takip etmekteyiz. ABD’de istihdam piyasası hala sıkı ve enflasyon beklentileri kuvvetli kalmayı sürdürmekte. Pandemi sonrası hızlı büyüme sürecine ilişkin endişeler yılın üçüncü çeyreğinde de devam etti. Özellikle Asya ekonomilerinde Çin öncülüğünde büyümenin yavaşlaması ardından Çin Merkez Bankası’ndan faiz indirim kararı geldi. Yılın ilk dokuz ayında S&P500 endeksi %11,6 yükselirken, DJI ise %1 yükselişle geriden takip etti. NASDAQ endeksi ise yılın üç çeyreğinde %33,3 yükseliş ile pozitif ayrıştı. Avrupa’da DAX endeksi ise yılın dokuz ayını %10 yükselişle tamamladı.

Yurtiçinde yılın ilk yarısını sınırlı kazançla kapatan BİST100 endeksi dokuz aylık dönemde %49,7 yükseldi. Endekste 2023 yılının ilk altı ayında 73,9 milyar TL olan ortalama günlük işlem hacmi yılın ilk dokuz ayında 98,5 milyar TL’ye yükseldi. Yılın ilk dokuz ayında BİST Bankacılık Endeksi %70 ve BİST Sınai Endeksi ise %51 yükseliş gösterdi. Yılbaşında %29,5 olan yabancı takas oranı da üçüncü çeyreğin sonunda %35,9’a yükseldi. Dokuz aylık dönemde hisse senetlerinde TCMB verilerine göre 410 milyon Dolar yabancı çıkışı gerçekleşti. Tahvil tarafında ise aynı dönemde 1,4 milyar Dolar para girişi görüldü. Yılın ilk dokuz ayında hisse senedi ve tahvili beraber değerlendirdiğimizde nette yaklaşık 1 milyar Dolarlık yabancı girişi hesaplanıyor.

## YÖNETİM KURULU VE ÜST YÖNETİM

### YÖNETİM KURULU

#### **Murat Bilgiç**

Yönetim Kurulu Başkanı / TSKB Genel Müdürü, TSKB Yönetim Kurulu Üyesi

#### **Hakan Aygen**

Yönetim Kurulu Başkan Vekili / TSKB Genel Müdür Yardımcısı

#### **Poyraz Koğacıoğlu**

Yönetim Kurulu Üyesi / TSKB Genel Müdür Yardımcısı

#### **Bilinç Tanağardı**

Yönetim Kurulu Üyesi / TSKB Genel Müdür Yardımcısı

#### **Tolga Sert**

Yönetim Kurulu Üyesi / TSKB Direktör

#### **Cansel Nuray Aksoy**

Yönetim Kurulu Üyesi / Türkiye İş Bankası İştirakler Bölümü Birim Müdürü

#### **Onur Aksoy**

Yönetim Kurulu Üyesi / TSKB Sermaye Piyasalarından Sorumlu Müdür

Yönetim Kurulu Üyeleri, 22.03.2023 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında bir sonraki Olağan Genel Kurul toplantısına kadar görev yapmak üzere seçilmişlerdir. Yönetim Kurulu Üyelerinin Yatırım Finansman’da icra görevleri bulunmamaktadır.

## ÜST YÖNETİM

### **Eralp Arslankurt - GENEL MÜDÜR**

1979, Balıkesir doğumlu olan Eralp Arslankurt, İstanbul Üniversitesi İngilizce İktisat bölümünü tamamladıktan sonra Bahçeşehir Üniversitesi Sermaye Piyasaları ve Borsa bölümünden yüksek lisans derecesinde mezun olmuştur. Türkiye'nin önde gelen finans kurumlarında sermaye piyasaları alanında 10 yılı aşkın süredir birçok farklı görevde bulunmuştur. 2013 yılında Yatırım Finansman'da Müdür Yardımcısı olarak göreve başlayan Arslankurt, sırasıyla Şube Müdürü ve Koordinatör olarak çalışmıştır. Ocak 2019 itibarıyla Genel Müdür Yardımcısı olarak atandığı görevinde, Şubeler, Pazarlama, Şubeler Koordinasyon, Strateji ve Yatırım Danışmanlığı, Kurumsal Finansman ve Halka Arza Aracılık, Kredi Tahsis ve İzleme, Algoritmik İşlemler, Bilgi İşlem ve bağlı birimi olan Proje Yönetim Birimi ve İşlem Platformları Destek Birimi fonksiyonlarından sorumlu olarak çalışmış ve Temmuz 2022 tarihinde terfien Genel Müdür olarak atanmıştır.

### **Levent Durusoy – GENEL MÜDÜR YARDIMCISI**

1978 İstanbul doğumlu Levent Durusoy; Boğaziçi Üniversitesi Ekonomi bölümünden derece ile mezun olmuş ve Boğaziçi Üniversitesi'nde İşletme yüksek lisansını 2003 yılında tamamlamıştır. Ekonomist olarak sermaye piyasaları alanında farklı kurumlarda kariyerine devam eden Durusoy, 2007 yılında Yatırım Finansman'da Başekonomist olarak göreve başlamıştır. 01 Haziran 2015 itibarıyla Koordinatör olarak atandığı görevinden, Ocak 2018 itibarıyla terfien Genel Müdür Yardımcısı olarak atanarak Uluslararası ve Kurumsal Satış, Araştırma, Hazine ve Portföy Aracılığı, Baş Ekonomist, Bireysel Portföy Yönetimi fonksiyonlarından sorumlu olarak görevini sürdürmektedir.

### **Zeki Davut – GENEL MÜDÜR YARDIMCISI**

1975 Kırıkkale doğumlu olan Zeki Davut, Bilkent Üniversitesi İşletme Fakültesini tamamladıktan sonra University of San Diego'da Uluslararası İşletme alanında yüksek lisans derecesi almıştır. İş yaşamına Türkiye İş Bankası Teftiş Kurulu Başkanlığı'nda Müfettiş Yardımcısı olarak başlayan Davut, 2008-2012 yılları arasında Türkiye İş Bankası İştirakler Müdürlüğü'nde Müdür Yardımcısı olarak kariyerini sürdürmüş ve Bankanın muhtelif iştiraklerinin Yönetim ve Denetim Kurullarında görev almıştır. 2012 yılında Yatırım Finansman'da Teftiş Kurulu Başkanı olarak görevlendirilen Davut, 01 Haziran 2015 tarihi itibarıyla Koordinatör olarak atandığı görevinden, Ağustos 2020 itibarıyla terfien Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır. Mevcutta Kurumsal Uyum Müdürlüğü ve Yönetim Kurulu Raportörlüğü fonksiyonlarından sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam etmektedir.

### **Özcan Beceren – GENEL MÜDÜR YARDIMCISI**

1972 doğumlu olan Özcan Beceren, İstanbul Üniversitesi İşletme lisans eğitimi sonrasında aynı üniversitenin Sosyal Bilimler Enstitüsü'nde Pazarlama yüksek lisans eğitimini tamamlamıştır. Finans sektöründe faaliyet gösteren kurumlarda çeşitli pozisyonlarda görev yaptıktan sonra 2022 yılının Ekim ayında Yatırım Finansman'da Genel Müdür Yardımcısı olarak göreve başlayan Beceren, Yurt İçi Satış, Pazarlama, Pay Piyasası, Bilgi İşlem ve bağlı birimleri olan Proje Yönetimi, İşlem Platformları Destek ile Algoritmik İşlemler fonksiyonlarından sorumlu olarak görevini sürdürmektedir.

## **Mehmet Levent Sezer – GENEL MÜDÜR YARDIMCISI**

1971 yılında Ankara’da doğan Mehmet Levent Sezer, 1990 – 1995 yıllarında ODTÜ Ekonomi bölümünü tamamlamıştır. İş yaşamına 1997 yılında Türkiye İş Bankası’nda Fon Yönetimi Uzmanı olarak başlayan Mehmet Levent Sezer, 2005 – 2011 yılları arasında ise Türkiye İş Bankası Hazine bölümünde müdür yardımcısı olarak görevine devam etmiştir. 2011 – 2023 arasında ise Hazine Birim Müdürü olarak görevini sürdürmüştür. 2023 Şubat ayı itibariyle Yatırım Finansman’da Genel Müdür yardımcısı olarak görevlendirilen Mehmet Levent Sezer, yeni görevinde Strateji ve Yatırım Danışmanlığı Müdürlüğü, Operasyon Müdürlüğü ve müdürlüğe bağlı Sınırlı Saklama Birimi, İnsan Kaynakları Müdürlüğü, Kurumsal İletişim Birimi, Türev Ürünler Müdürlüğü ve müdürlüğe bağlı olan Yurt Dışı Piyasalar Birimi ile Kurum Portföy Yönetimi Birimi’nden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam etmektedir.

## **Esra Seller Turgay – DİREKTÖR**

1982 İzmir doğumlu Esra Seller Turgay; İstanbul Üniversitesi İktisat bölümünden mezun olmuş ve Marmara Üniversitesi’nde İşletme yüksek lisansını 2009 yılında tamamlamıştır. Bağımsız denetim sektöründe; 2 senesi Bağımsız Denetim Müdürü olmak üzere 8 sene boyunca Bağımsız Denetçi olarak görev alan Esra Seller Turgay, üretim, hizmet ve finans sektörlerinde faaliyet gösteren birçok şirketin bağımsız denetim süreçlerinde görev almıştır. 20 Temmuz 2015 tarihinde Yatırım Finansman’da Mali Kontrol Müdür Yardımcısı olarak göreve başlamış ve 1 Temmuz 2016 tarihinde Mali Kontrol Müdürü olarak atanarak Mali Kontrol ve Destek Hizmetlerden sorumlu Müdür olarak görevine devam etmiştir. Temmuz 2021 itibarıyla terfiyen Direktör olarak atanan Esra Seller Turgay; Mali Kontrol Müdürlüğü altında Bütçe ve Raporlama, Muhasebe ve Mali İşlemler ile Sürdürülebilirlik fonksiyonlarından sorumlu olarak görevini sürdürmektedir.

## **Nuri Sevgen – DİREKTÖR**

1973 doğumlu olan Dr. Nuri Sevgen, 2014 yılında Marmara Üniversitesi Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsü’nde doktorasını tamamlamıştır. 1994 yılında sermaye piyasası alanında çalışma hayatına başlamış olan Sevgen, aynı zamanda Nişantaşı Üniversitesinde öğretim üyesidir. Türkiye’nin önde gelen finans kurumlarında birçok farklı görevde bulunmuştur. Vadeli işlemler piyasalarında alt yapının kurulması, ürünlerin geliştirilmesi ve pazarlanması, yatırımcı eğitimlerinin verilmesi konularında uzun yıllardır yönetici olarak görev yapmıştır. 2015 yılında Yatırım Finansman’da göreve başlayan Sevgen, Ocak 2023 itibarıyla terfiyen Direktör olarak atanmıştır. Mevcutta Strateji ve Yatırım Danışmanlığı, Türev Ürünler ve bağlı birimleri olan Yurt Dışı Piyasalar ve Kurum Portföy Yönetimi fonksiyonlarından sorumlu Direktör olarak görevine devam etmektedir.

## **Barış Esen – DİREKTÖR**

İstanbul Üniversitesi Uluslararası İlişkiler Bölümü mezunu olan Dr. Barış Esen, Galatasaray Üniversitesi Bölgesel ve Stratejik Etüdler Bölümü’nde yüksek lisansını tamamladı. İstanbul Üniversitesi Siyaset Bilimi ve Uluslararası İlişkiler Bölümü’nden doktora derecesini aldı. Gazetecilik ve televizyonculuk mesleğine 2004’te CNN Türk Dış Haberler Servisi’nde başladı. 2005 yılından 2010 yılı başına dek SKY Türk haber kanalında muhabir, editör ve sunucu olarak çalıştı. 2010’dan itibaren kuruluş kadrosunda yer aldığı Bloomberg HT’de sunucu-editör olarak görev yapan Dr. Barış Esen, Şubat 2023 itibarıyla kariyerine Yatırım Finansman’da Kurumsal İletişim Direktörü ünvanı ile devam etmektedir.

1 Ocak 2023 - 30 Eylül 2023 döneminde yönetim ve denetim kurulu üyeleri ile genel müdür, genel müdür yardımcıları ve direktörler gibi üst düzey yöneticilere sağlanan ücret ve benzeri faydaların toplamı 17.562.773 TL’dir (1 Ocak 2022 – 30 Eylül 2022: 9.573.767 TL).

## YÖNETİM KADROSU

Demet Gültekin	Yurt İçi Satış Yönetici
Murad Tulunay	BT Danışmanı
Erkan Misket	Bilgi İşlem Müdürü
Mehmet Pınar	Bireysel Portföy Yönetimi Müdürü
Zeynep Gülnur Oktar	Hazine ve Portföy Aracılığı Müdürü
Ali Rıza Bakır	İnsan Kaynakları Müdürü
Kadir Yıldırım	Kurumsal Uyum Müdürü
Mehmet Ali Sukuşu	Operasyon Müdürü
Murat Dalar	Pay Piyasası Müdürü
Burcu Akkuş	Pazarlama Müdürü
Hüseyin Zafer Er	Teftiş Kurulu Başkanı
Eda Önder Öztürk	Kurumsal Finansman ve Halka Arza Aracılık Müdürü
Burak Demircioğlu	Uluslararası ve Kurumsal Satış Müdürü
Serhat Kaya	Araştırma Müdürü
Erol Gürcan	Başekonomist
Hüseyin İpşir	Muhasebe ve Mali İşlemler Birim Müdürü
Cem Uluşan	İşlem Platformları Destek Birim Müdürü
Mehmet Yaşar Çalışkan	Risk Yönetimi Birim Müdürü
Çağatay İşler	İç Kontrol Müdürü
Kemal Altan Akalın	Türev Ürünler Müdürü
Ercan Küren	Bütçe ve Raporlama Birimi Müdür Yardımcısı

## ŞUBE MÜDÜRLERİMİZ

Şefika Tomur Belenli İravul	Ankara Şube Müdürü
Atakan Alkaya	Antalya Şube Müdürü
Onur Çiçekdağ	Bodrum Şube Müdürü
Aylin Pişkinsoy	Bursa Şube Bölge Müdürü
Aytül Tulunay	Caddebostan Şube Müdürü
İsmail Üzer	Denizli Şube Müdürü
Didem Barlas	İzmir Şube Müdürü
Gülay Çoruk	Merkez Şube Müdürü
Ebru Feyiz Levent	Samsun Şube Müdürü
Meral Bulut	Ulus Şube Müdürü

Yatırım Finansman'ın 30 Eylül 2023 itibariyle çalışan sayısı 162'tir. (31 Aralık 2022: 148)



## KURUMSAL PROFİL

Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş. (Yatırım Finansman), Türkiye İş Bankası A.Ş. (Türkiye İş Bankası) ve Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.'nin (TSKB) öncülüğünde 13 büyük bankanın iştiraki ile 1976 yılında Türkiye'nin ilk aracı kurumu olarak faaliyetlerine başlamış ve Türkiye'nin ilk aracı kurumu olmanın ayrıcalığıyla çağdaş sermaye piyasalarının oluşum ve gelişimine büyük katkı sağlamıştır.

Türkiye'deki ilk özel sektör tahvili ihracına aracılık etmek, hisse senedi ve kamu borçlanma senetlerini bir yatırım aracı olarak yaygınlaştırmak, bugünkü adı Borsa İstanbul (BIST) olan İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'na (İMKB) danışmanlık vermek gibi önemli adımlardaki etkin roller, Yatırım Finansman'ın "öncü" misyonunu ortaya koyan gelişmeler arasında yer almıştır.

Yatırım Finansman, sahip olduğu Geniş Yetkili Aracı Kurum yetki belgesi ile yurt içi ve yurt dışında bireysel ve kurumsal yatırımcılarına sunduğu geniş ürün ve hizmet yelpazesinin yanı sıra, güçlü araştırma ve strateji kadrosu; YFTRADE, YFTRADEINT ve YFTRADEMOBILE gibi güvenilir ve hızlı işlem platformları; sosyal medya hesapları üzerinden paylaştığı finansal bilgi, analiz ve yorumlar ile yatırımcılarına değer katmaya ve fark yaratmaya yönelik çalışmalarını sürdürmektedir.

Türkiye genelinde 11 farklı lokasyonda bulunan hizmet noktalarıyla müşterilerine fiziki kanallardan yatırım yapabilmeye olanağı sunarken aynı zamanda online erişim kanalları vasıtası ile de müşterilerine hizmet vermektedir. 2022 yılında, görüntülü görüşme ile uzaktan hesap açma uygulamasını hayata geçirmek amacıyla, müşteri edinim süreçleri dijitalleştirilerek YFYüzyüze uygulaması kullanıma sunulmuştur.

Yatırım Finansman; çalışma hayatında fırsat ve cinsiyet eşitliği gibi sosyal konulara verdiği önem neticesinde, İnsan Kaynakları uygulamaları ve bu uygulamalara yönelik yapılan iletişim çalışmaları ile 2021 yılında FEM Sertifikası ve İleri Düzey CEPS Sertifikası almaya hak kazanmıştır. Ayrıca; Türkiye'nin ilk aracı kurumu olmasının vermiş olduğu sorumlulukla, üniversite kulüplerinin düzenlediği etkinlik ve yarışmalara sponsor olarak, sektörü yeni nesillere tanıtmak ve sektöre nitelikli insan kaynağı kazandırmak için çalışmalarını sürdürmektedir. Buna ilave olarak Yatırım Finansman çatısı altında, ülkemizin finansal okuryazarlık seviyesini artırmaya yönelik eğitim faaliyetleri de sürdürülmektedir. Yatırımcıların finansal okuryazarlık düzeylerini artırmak ve onlara doğru yatırım kararları almalarını sağlayacak yeterli donanımı kazandırmak amacıyla 2021 yılından bu yana düzenlenen eğitimlerde 2.500'ün üzerinde katılımcıya eğitim imkanı sağlanmıştır.

Türkiye'nin ilk aracı kurumu Yatırım Finansman'ın kuruluş yıl dönümü olan 15 Ekim tarihi; sermaye piyasalarının gelişimi, yatırım kuruluşları ve araçları konusunda bilinirlik yaratılması, farkındalık düzeyinin artırılması, yatırımcı tabanının genişletilmesi ve sermaye piyasalarında katma değer yaratılması gibi amaçlarla 2021 yılından itibaren, Yatırım Finansman tarafından "Yatırım Günü" olarak ilan edilmiş ve tüm çalışanlar ile birlikte sektör paydaşlarının da katılımıyla "15 Ekim Yatırım Günü" olarak kutlanmaya başlanmıştır.

Yatırım Finansman, Türkiye'nin en köklü ve güvenilir kurumları arasında yer alan TSKB ve Türkiye İş Bankası'ndan aldığı güçle, seçkin hizmet sağlayıcı kimliği; köklü kurumsal geleneği, uzman insan kaynağı, yüksek kalite standartları, zengin ürün ve hizmetleri ile faaliyetlerini sürdürmektedir. Türkiye'nin öncü iki bankası ile yarattığı sinerji ve "Sorumlu ve Sürdürülebilir Kârlılık" bilinciyle, müşterilerin yatırımlarına yön vermek, tüm paydaşları ve yatırımcılarına değer katmak için çalışmaya devam edecektir.

## 2023 yılındaki etkinliklerimiz ve sosyal sorumluluk faaliyetlerimizden bazı satır başları...

Kahramanmaraş merkezli deprem felaketinden etkilenen illerimizde yaşayan çocukların rehabilitasyon süreçlerine destek olmak amacıyla Türkiye Otomobil Sporları Federasyonu (TOSFED) işbirliği ile geliştirilen proje kapsamında 8 Mayıs – 15 Haziran tarihleri arasında 11 şehirde başta mobil eğitim simülatörü kullanımı olmak üzere çeşitli etkinlikler gerçekleştirilmiştir. Proje kapsamında 11 il/19 farklı lokasyonda 5.000’den fazla çocukla temas kurularak 8.000’den fazla kitap, 3.000’den fazla oyuncak ve zeka oyunu hediye edilmiştir.

Boğaziçi Üniversitesi İşletme ve Ekonomi Kulübü’nün organizasyonu ile düzenlenen Türkiye’nin en kapsamlı sanal yatırım yarışması Investimate’in final töreni Yatırım Finansman’ın ev sahipliğinde düzenlenerek, 1300 lisans, yüksek lisans ve doktora öğrencisi arasından finale kalan 8 öğrenciye Yatırım Finansman’da staj yapma imkanıyla beraber çeşitli ödüller verilmiştir.

Türkiye’nin ilk aracı kurumu olarak, finansal okuryazarlık seviyesinin gelişimine destek faaliyetlerimiz kapsamında, Yukademy tarafından 550 kişinin katılımıyla 27 Nisan - 7 Mayıs tarihleri arasında Marmaris’te ve 31 Ağustos - 10 Eylül tarihleri arasında Cunda’da düzenlenen Finans Kamp’lara ana sponsor olunmuştur.

İş Bankası iştiraki olan Pro Emtia şirketi tarafından 6 Haziran’da Kayseri ve 13 Temmuz’da Ankara’da düzenlenen “Demir-Çelik Sektör Buluşmaları” etkinliğinde sponsor olarak yer alınmıştır.

## VİZYONUMUZ, MİSYONUMUZ VE DEĞERLERİMİZ

### Vizyonumuz

Türkiye’de inovasyon, teknoloji ve müşteri odaklı hizmet anlayışı ve ürün çeşitliliğiyle öncü; sürdürülebilir faaliyet sonuçlarıyla tüm paydaşlarına değer katan, sektörüne yön veren, güvenilir ve en çok tercih edilen lider aracı kurumlar içerisinde yer almak.

### Misyonumuz

Türkiye’nin ilk aracı kurumu olmanın getirdiği köklü deneyim; sektöründe güven sembolü olmuş kurumların sağladığı güçlü ve kurumsal ortaklık yapısı; teknolojiye dayalı, dinamik ve müşteri odaklı hizmet anlayışıyla müşterilerimize, sektörümüze ve tüm paydaşlarımıza yaratılan katma değeri artırmak. İnovatif bakış açısı ile yeni ürün ve hizmetler geliştirmek; teknolojik faaliyetleri takip etmek ve teknolojiyi etkin kullanmak. Sermaye piyasalarının gelişimine katkı sağlamak.

### Değerlerimiz

#### ✓ Güvenilirlik

Dürüst çalışma anlayışı ve iş ahlakına uygun davranarak beklentilere zamanında yanıt vermek, güvene dayalı ilişkiler geliştirmek ve verdiğimiz sözü yerine getirmek.

#### ✓ Müşteri Odaklılık

Etkin, gerçekçi ve uygulanabilir çözümler sunarak, iş ortaklığından doğan yükümlülükleri yerine getirmenin ötesinde, yapıcı tutumlar sergileyerek, müşterilerimizin memnuniyetinde sürekliliği sağlamak.

#### ✓ Açıklık ve Şeffaflık

İletişimde ve uygulamalarımızda açık davranmak, şeffaf, adil ve dürüst olmak.

#### ✓ Çalışan Memnuniyeti

Tüm çalışanlarımızın kaynaklarımıza, çözümlerimize ve paydaşlarımıza karşı sorumluluklarının bilincinde hareket ederek yarattığı sinerji ile hedefimize ulaşmada inançlı olmak, fark yaratmak, çalışan memnuniyetini müşteri memnuniyetine dönüştürmek.

#### ✓ İnsana ve Çevreye Duyarlılık

Kurumsal ve kişisel sosyal sorumluluk bilincimizle; çözümlerimiz ve kaynaklarımızı verimli kullanarak insana, bilgiye, emeğe ve çevreye duyarlı ve saygılı olmak.

#### ✓ Esneklik

Yönetimimizin önyargısız yaklaşıma verdiği önem ile, mesleki ve kurumsal değerlerden ödün vermeden, çalışanlarımızın çözüme odaklı öneriler geliştirmesi, uygulaması ve inisiyatif almasına fırsat tanımak.

#### ✓ Çözüm Odaklılık

Profesyonel anlayış ve ekip çalışmasına inancımız ile etkin ve hızlı hizmetler sunmak, önerilen ve alınan kararlara sağduyu ile yaklaşmak.

## SERMAYE, ORTAKLIK YAPISI VE İŞTİRAKLER

ORTAKLIĞIN ADI	PAY MİKTARI (TL)	PAY ORANI (%)
Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.	60.821.018	95,78
TSKB Gayrimenkul Değerleme A.Ş.	1.177.080	1,85
Diğer	1.501.902	2,37
<b>Toplam</b>	<b>63.500.000</b>	<b>100,00</b>

Yatırım Finansman, ana ortağı TSKB'nin de üyesi olduğu bir Türkiye İş Bankası Grubu kuruluşudur.

ŞİRKET ADI	SERMAYESİ (TL)	İŞTİRAK ORANI (%)
İş Yatırım Ortaklığı A.Ş.	160.599.284	1,12
İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.	600.000.000	1,62
İş Portföy Yönetimi A.Ş.	150.000.000	4,90
TSKB Gayrimenkul Değerleme A.Ş.	1.500.000	0,00
Borsa İstanbul A.Ş.	423.234.000	0,04

Sermaye Piyasası Kurulu'nun III-61.1 sayılı Kira Sertifikaları Tebliği ve ilgili diğer mevzuat çerçevesinde münhasıran kira sertifikası ihraç etmek amacıyla 20 Eylül 2019 tarihinde tescil edilerek kurulan Yatırım Varlık Kiralama A.Ş.'nin 150.000 TL olan sermayesinin tamamı Yatırım Finansman tarafından nakden ve tamamen taahhüt edilmiş ve ödenmiştir.

ŞİRKET ADI	SERMAYESİ (TL)	İŞTİRAK ORANI (%)
Yatırım Varlık Kiralama A.Ş.	150.000	100,00

## ÖZET BİLANÇO VE GELİR TABLOSU

Özet Bilanço	30 Eylül 2023	31 Aralık 2022
<b>Varlıklar</b>		
Dönen Varlıklar	4.308.689.287	3.640.289.985
Duran Varlıklar	129.190.838	65.733.272
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>4.437.879.925</b>	<b>3.706.023.257</b>
<b>Kaynaklar</b>		
Kısa Vadeli Yükümlülükler	3.837.447.221	3.344.151.240
Uzun Vadeli Yükümlülükler	41.968.102	15.643.646
Özkaynaklar	558.464.602	346.228.371
<b>Toplam Kaynaklar</b>	<b>4.437.879.925</b>	<b>3.706.023.257</b>

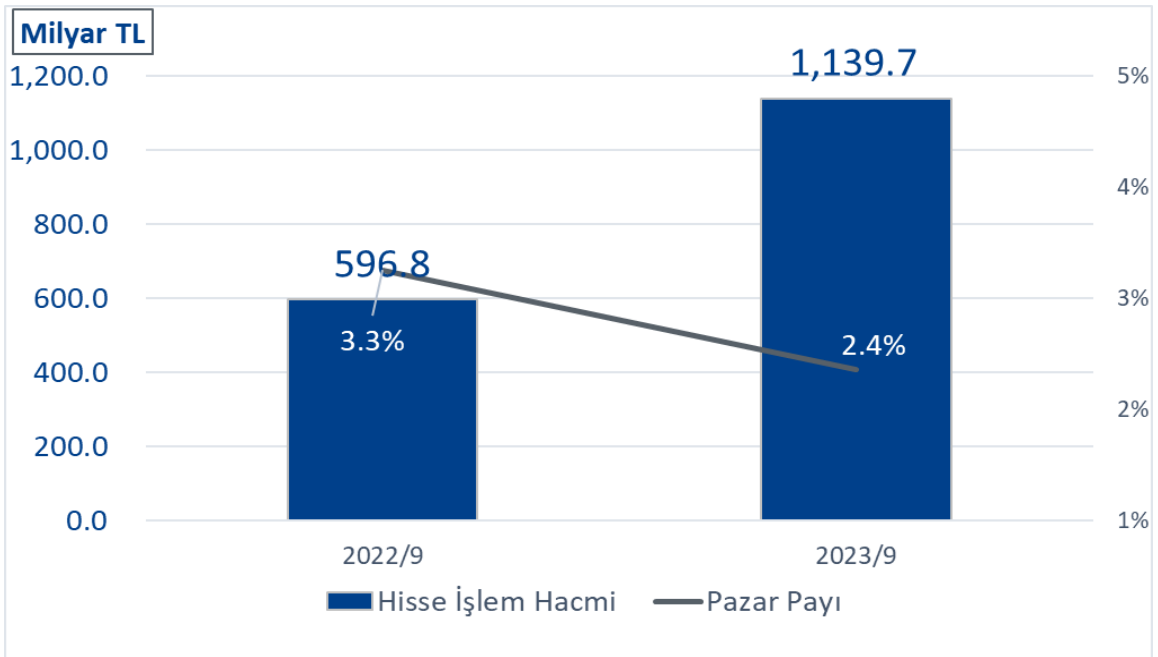
Özet Gelir Tablosu	01 Ocak – 30 Eylül 2023	01 Temmuz – 30 Eylül 2023	01 Ocak – 30 Eylül 2022	01 Temmuz – 30 Eylül 2022
Satış Gelirleri	11.101.542.678	4.288.931.297	2.139.839.305	862.592.088
Satışların Maliyeti (-)	(10.629.471.958)	(4.048.344.557)	(1.930.398.519)	(779.288.423)
<b>Brüt Kar</b>	472.070.720	240.586.740	209.440.786	83.303.665
Genel Yönetim Giderleri	(220.288.951)	(94.220.260)	(120.337.994)	(50.941.141)
Pazarlama Giderleri	(38.632.323)	(17.759.418)	(16.205.969)	(6.232.710)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelir/(Giderler), Net	11.024.077	2.022.650	5.248.310	1.030.554
<b>Faaliyet Karı</b>	224.173.523	130.629.712	78.145.133	27.160.368
Yatırım Faaliyetlerinden Gelir/(Giderler), Net	49.654.778	11.770.364	24.382.626	6.610.037
<b>Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı</b>	273.828.301	142.400.076	102.527.759	33.770.405
Vergi Gideri	(73.261.479)	(40.461.834)	(23.066.788)	(7.659.130)
<b>Dönem Karı</b>	200.566.822	101.938.242	79.460.971	26.111.275

Bazı Finansal Oranlar (Konsolide)	30 Eylül 2023	31 Aralık 2022
<b>Dönen Varlıklar/Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>	1.12	1.09
<b>Özkaynak Karlılığı (%)</b>	59	40

## FAALİYET SONUÇLARINDAN SATIR BAŞLARI

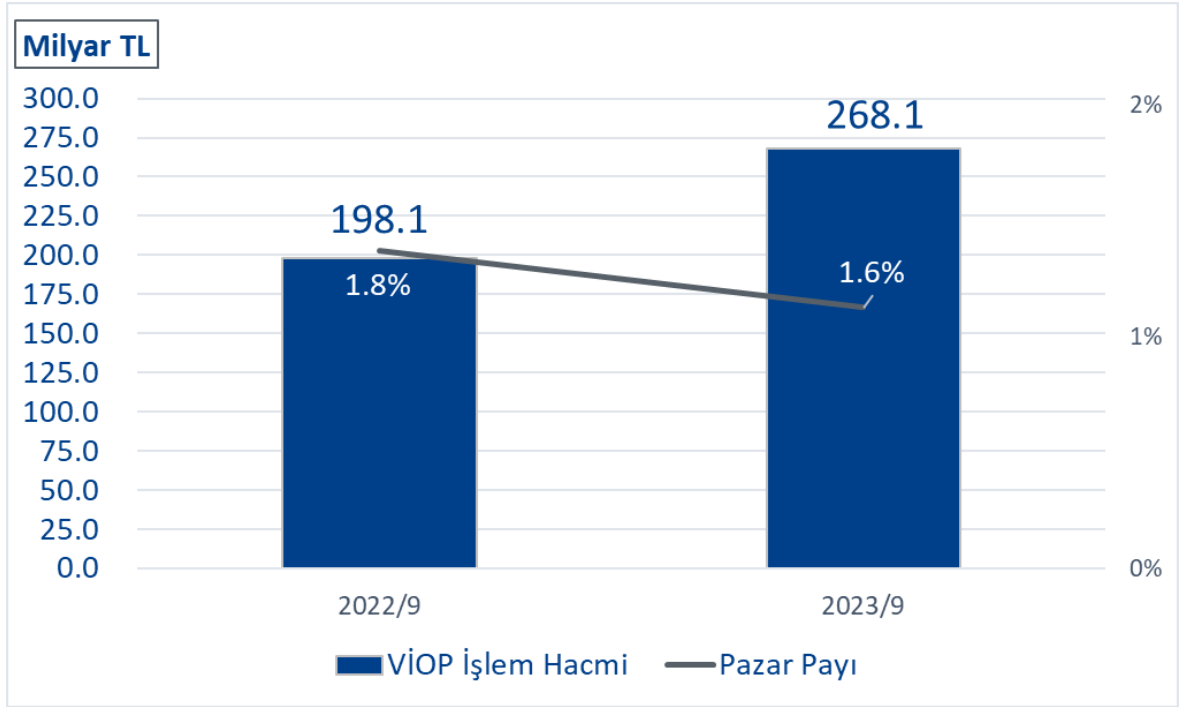
### PAY PİYASASI

2023 yılının 9 aylık döneminde pay piyasasında bir önceki yılın aynı dönemine kıyasla %91 oranındaki artışla 1,139.7 milyar TL işlem hacmine ulaşarak %2,4 düzeyinde pazar payı elde edilmiştir.



## TÜREV PİYASASI

2023 yılının 9 aylık döneminde vadeli işlemler ve opsiyon piyasasında bir önceki yılın aynı dönemine kıyasla %35 oranındaki artışla 268.1 milyar TL işlem hacmine ulaşarak %1,6 düzeyinde pazar payı elde edilmiştir.



## GENEL KURUL BİLGİLERİ

Şirket'in 2022 yılı Olağan Genel Kurul toplantısı 22 Mart 2023 tarihinde gerçekleştirilmiştir.

Genel Kurul toplantısı için davet, Türk Ticaret Kanunu ve Şirket Ana Sözleşmesi'nde belirtilen sürelerle uygun olarak 2 Mart 2023 tarihinde Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nin 10781 sayılı nüshasında ilan edilmek suretiyle yayınlanmış, ayrıca Genel Kurul çağrısı, 23 Şubat 2023 tarihinde taahhütlü mektuplarla Ortaklara gönderilmiştir.

Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda hazır bulunanlar listesinin tetkikinden, Şirket'in beheri 1 Kuruşluk 6.350.000.000 adet paydan oluşan 63.500.000 TL'lik sermayesinin itibari değeri 63.060.438,74 TL olan 6.306.043.874 adet payın toplantıda temsil edildiği anlaşılmış ve böylece gerek Kanun gerekse Şirket Ana Sözleşmesi'nde öngörülen toplantı nisabı sağlanmıştır.

Şirket Ana Sözleşmesi gereğince Toplantı Başkanlığı teşkil edilmiştir. Toplantı tutanaklarının imzalanması için Toplantı Başkanlığı'na yetki verilmesi oybirliği ile kabul edilmiştir.

2022 yılı Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu ve Denetçi Raporu müzakereye sunulmuş, söz alan olmamıştır.

2022 yılı Konsolide Finansal Tabloları müzakere edilerek oybirliği ile tasdik edilmiştir.

2022 yılı çalışmalarından dolayı Yönetim Kurulu Üyelerinin ayrı ayrı ibra edilmeleri oybirliği ile kabul edilmiştir.

2022 yılı net dönem karı üzerinden 1.641.829,77 TL genel kanuni yedek akçe ayrılması; Şirket'in hedefleri doğrultusunda mevcut özkaynak yapısının güçlendirilmesi ve likiditenin muhafaza edilmesi amacıyla nakit kar payı dağıtılmaması; genel kanuni yedek akçe ayrıldıktan sonra geriye kalan 113.480.147,23 TL'nin olağanüstü yedekler hesabına kaydedilmesi hususları oybirliği ile kabul edilmiştir.

Yönetim Kurulu Üyelerine ödenecek aylık ücretin tespiti oybirliği ile kabul edilmiştir.

Bir sonraki olağan genel kurula kadar görev yapmak üzere oybirliği ile Yönetim Kurulu üyelerinin seçimi gerçekleştirilmiştir.

Bağımsız Denetçi Kuruluşu'nun seçimi oybirliği ile kabul edilmiştir.

Dönem içinde yapılan bağış ve yardımlarla ilgili bilgi verilmiştir. Ayrıca 2023 yılında yapılacak bağışların üst sınırı oybirliği ile kabul edilmiştir.

Genel Kurul toplantımızda bağımsız denetçi de hazır bulunmuştur.

## **BORÇLANMA ARACI İHRACI**

Yatırım Finansman, 2023 yılının üçüncü çeyreğinde, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından 03.08.2023 tarih ve 44/905 sayılı kararı ile onaylanmış olan 500.000.000 TL ihraç tavanı içeren ihraç belgesi kapsamında 14.12.2023 vade sonu tarihli 250.000.000 TL nominal tutarda finansman bonusu ile ilgili dönemde Sermaye Piyasası Kurulu tarafından 08.06.2023 tarih ve 31/665 sayılı kararı ile onaylanmış olan 350.000.000 TL ihraç tavanı içeren ihraç belgesi kapsamında, 10.01.2024 vade sonu tarihli 100.000.000 TL nominal tutarda finansman bonusu ihracını gerçekleştirmiştir.

Şirket, yılın üçüncü çeyreğinde Ağustos ayında vadesi dolan finansman bonosunu itfa ederek söz konusu dönemde 155.000.000 TL nominal tutarda itfa gerçekleştirmiştir.

## **KREDİ DERECELENDİRME**

Yatırım Finansman'ın, Saha Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. tarafından 20 Mart 2023 tarihli kredi derecelendirme çalışmasında; Uzun Vadeli ulusal kredi derecelendirme notu (TR) AA- ve Kısa Vadeli ulusal kredi derecelendirme notu (TR) A1+, görünümü ise stabil olarak teyit edilmiştir.

## **DİĞER**

### **Bağış ve Yardımlar ile Sosyal Sorumluluk Projeleri**

2023 yılının 9 aylık döneminde, bağış ve yardımlar çerçevesinde yapılan harcamaların tutarı 5.025.375 TL'dir, sosyal sorumluluk projesi çerçevesinde ise 1.770.000 TL tutarında harcama yapılmıştır.

## **RİSK YÖNETİMİ**

Risk Yönetimi Politikaları ve bunlara ilişkin uygulama esasları, Yönetim Kurulu tarafından belirlenmiş ve Üst Yönetim tarafından uygulanan yazılı standartlardan oluşmaktadır.

Risk Yönetimi Birimi, Şirketin maruz kaldığı piyasa riski, kredi riski, likidite riski, operasyonel risk ve diğer risklere ilişkin değerlendirmelerde bulunarak risk azaltıcı tedbirler alınmasını sağlamaktadır. Bu kapsamda Yönetim Kurulu'na, Üst Yönetim'e ve ilgili Şirket içi birimlere düzenli raporlamalar gerçekleştirir. Görevleri ve yapısı Risk Yönetimi Birimi Yönetmeliği ile belirlenmiştir.

## İLETİŞİM BİLGİLERİMİZ

**Unvan** : Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş.  
**Ticaret Sicil No** : 142163  
**İnternet sitesi** : [www.yf.com.tr](http://www.yf.com.tr)  
**Genel Müdürlük Adresi** : Ömer Avni Mahallesi Meclis-i Mebusan Cad. No:81 Kat:1 Fındıklı  
34427 Beyoğlu/İstanbul  
**Genel Müdürlük Telefon Numarası** : 0 212 317 69 00  
**Genel Müdürlük Faks** : 0 212 282 15 50 – 51  
**Yatırımcı Destek Hattı** : 0850 222 11 44

### Pazarlama Müdürlüğü

Meclis-i Mebusan Cad. No:81 Fındıklı 34427 Beyoğlu/İSTANBUL

**Tel** : 0 212 317 69 00  
**E-Posta** : [yf@yf.com.tr](mailto:yf@yf.com.tr)  
**Faks** : 0 212 282 15 50 – 51

### Ankara Şube

Söğütözü Cad. Koç Kuleleri No:2 A Blok Kat:12 Ofis No:38 Çankaya/ANKARA

**Tel** : 0 312 417 30 46  
**E-Posta** : [ankara@yf.com.tr](mailto:ankara@yf.com.tr)  
**Faks** : 0 312 417 30 52

### Antalya Şube

Şirinyalı Mah. İsmet Gökşen Cad. No:80 Muratpaşa/ANTALYA

**Tel** : 0 242 243 02 01  
**E-Posta** : [antalya@yf.com.tr](mailto:antalya@yf.com.tr)  
**Faks** : 0 242 243 32 20

### Bodrum Şubesi

Konacık Mah. Atatürk Bul. No: 285/1 A Blok Ofis No:7 Bodrum/MUĞLA

**Tel** : 0 252 999 14 04  
**E-Posta** : [bodrum@yf.com.tr](mailto:bodrum@yf.com.tr)  
**Faks** : 0 252 502 20 35

### Bursa Şubesi

Oduluk Mah. Akpınar Cad. Green White Plaza No:5 Kat:4 Ofis No:12 Nilüfer/BURSA

**Tel** : 0 224 224 47 47  
**E-Posta** : [bursa@yf.com.tr](mailto:bursa@yf.com.tr)  
**Faks** : 0 224 225 61 25

### Denizli Şubesi

Sırakapılar Mah. Saltak Cad. No:83 Merkezefendi/DENİZLİ

**Tel** : 0 258 999 19 75  
**E-Posta** : [denizli@yf.com.tr](mailto:denizli@yf.com.tr)  
**Faks** : 0 258 242 19 17

#### **İstanbul - Caddebostan Şubesi**

Bağdat Cad. Şimşek Sokak No:269 Kat:1 D:4 Caddebostan/Kadıköy/İSTANBUL

**Tel** : 0 216 302 88 00  
**E-Posta** : [caddebostan@yf.com.tr](mailto:caddebostan@yf.com.tr)  
**Faks** : 0 216 302 86 10

#### **İstanbul - Merkez Şubesi**

Meclis-i Mebusan Cad. No:81 Fındıklı 34427 Beyoğlu/İSTANBUL

**Tel** : 0 212 334 98 00  
**E-Posta** : [merkez@yf.com.tr](mailto:merkez@yf.com.tr)  
**Faks** : 0 212 244 36 50

#### **İstanbul – Ulus Şubesi**

Adnan Saygun Cad. Uydu Sok. Saray Apt. No:2 Kat:1 D:1 Ulus/Beşiktaş/İSTANBUL

**Tel** : 0 212 263 00 24  
**E-Posta** : [ulus@yf.com.tr](mailto:ulus@yf.com.tr)  
**Faks** : 0 212 263 89 24

#### **İzmir Şubesi**

Kültür Mah. Cumhuriyet Bul. Alan Apt. No:140 Kat:1 Alsancak/İZMİR

**Tel** : 0 232 441 80 72  
**E-Posta** : [izmir@yf.com.tr](mailto:izmir@yf.com.tr)  
**Faks** : 0 232 441 80 94

#### **Samsun Şubesi**

Kale Mah. Atatürk Bul. Çenesizler Han No:584 İlkadım/SAMSUN

**Tel** : 0 362 431 46 71  
**E-Posta** : [samsun@yf.com.tr](mailto:samsun@yf.com.tr)  
**Faks** : 0 362 431 46 70