



**YATIRIM  
FİNANSMAN**  
*Değer Katar*

**SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN**

**II-14.1 SAYILI SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN TEBLİĞİNE  
İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**

**ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

**01 OCAK 2021 – 30 EYLÜL 2021**

## İÇİNDEKİLER

GENEL DEĞERLENDİRME .....	3
YÖNETİM KURULU VE ÜST YÖNETİM.....	5
YÖNETİM KURULU .....	5
ÜST YÖNETİM.....	6
YÖNETİM KADROSU .....	7
KURUMSAL PROFİL .....	8
VİZYONUMUZ, MİSYONUMUZ, STRATEJİMİZ VE DEĞERLERİMİZ .....	10
SERMAYE, ORTAKLIK YAPISI VE İŞTİRAKLER .....	12
ÖZET BİLANÇO VE GELİR TABLOSU .....	12
FAALİYET SONUÇLARINDAN SATIR BAŞLARI .....	13
PAY PİYASASI.....	13
TÜREV PİYASASI.....	14
GENEL KURUL BİLGİLERİ .....	14
BORÇLANMA ARACI İHRACI.....	15
KREDİ DERECELENDİRME.....	15
İLETİŞİM BİLGİLERİMİZ.....	16

## GENEL DEĞERLENDİRME

### Küresel Ekonomik Görünüm

2020 yılında pandemi kaynaklı gözlenen sert daralmanın ardından uygulanan güçlü teşvikler, 2020 yılının sonundan itibaren başlayan aşılama süreci, salgına karşı edinilen tecrübeler ve yaz aylarından itibaren hizmet sektörünün açılmaya başlamasıyla birlikte küresel iktisadi faaliyetler 2021 yılının genelinde beklentilerin üzerinde bir toparlanma göstermiştir. Diğer taraftan, yakın dönemde varyantlar ve mevsimsel etkiler nedeniyle artış eğiliminde olan vaka sayıları pandemi kaynaklı belirsizliklerin sürmesine neden olmaktadır.

Küresel toparlanmanın beklenenden hızlı ve güçlü gerçekleşmesi kaynaklı talebin kuvvetli seyretmesine karşın arz yönlü kısıtlar ve tedarik zincirindeki aksamalar küresel emtia fiyatları ve taşıma maliyetlerindeki artış üzerinden enflasyonist etkilere neden olmaktadır. Küresel çapta birçok merkez bankası söz konusu baskının geçici faktörlerden kaynaklandığını değerlendirmektedir. Ancak, söz konusu unsurlardan kaynaklanan etkilerin beklenenden uzun sürebileceğine ilişkin görüşlerin öne çıkmaya başladığı görülmektedir. Özellikle, arz-talep uyumsuzlukları nedeniyle enerji emtialarında gözlenen yükseliş eğilimine bağlı olarak 2022 yılı bahar dönemine kadar enflasyonist baskıların ön planda kalacağına ilişkin görüşler güç kazanmaktadır.

Pandeminin ekonomi üzerindeki en olumsuz etkilerinin görüldüğü 2020 yılı 2.çeyreğinden bu yana istihdam piyasası ve enflasyon göstergelerinde gözlenen toparlanma, yakın dönemde gelişmiş ülke merkez bankalarının normalleşme yönünde adımlar atma ihtimalini gündeme getirmiştir. Özellikle ABD Merkez Bankası'nın, ekonomik göstergelerdeki toparlanmanın devam etmesi durumunda, Kasım ayı itibariyle aylık 85 milyar dolar düzeyindeki varlık alımlarını kademeli olarak azaltarak 2022 yılı ortalarından itibaren tamamen sonlandırabileceği yönündeki iletişimin ardından bazı gelişmekte olan ülke merkez bankalarının faiz artırımları gerçekleştirdiği görülmüştür. Pandemi kaynaklı süregelen belirsizlikler, gelişmiş ülke merkez bankalarından beklenen normalleşme adımları ve özellikle enerji emtialarında gözlenen fiyat artışları gibi unsurlar nedeniyle küresel risk iştahında azalma eğilimi gözlenmektedir. Bu durum, sermaye hareketlerinin, gelişmiş ülkeler lehine seyretmesine ve gelişmekte olan ülkeler tarafında daha seçici bir yaklaşımın gözlenmesine neden olabilecektir.

### Türkiye Ekonomik Görünüm

Türkiye Ekonomisi, pandemi nedeniyle birçok ülkenin önemli oranlarda daraldığı 2020 yılını %1,8 oranında pozitif ekonomik büyüme ile tamamlayan nadir ülkeler arasında yer aldıktan sonra; 2021 yılının ilk çeyreğinde %7,2 ve ikinci çeyreğinde %21,7 oranlarında olmak üzere yılın ilk yarısında geçen yılın aynı dönemine kıyasla %14,3 oranında oldukça güçlü bir büyüme kaydetmiştir. İktisadi faaliyete ilişkin öncü göstergeler ve yüksek frekanslı veriler iktisadi faaliyetin 2021 yılı üçüncü çeyreğinde de gücünü koruduğunu göstermektedir. Söz konusu görünüme, aşılamadaki hızlanma, güçlü dış talep ve hizmet sektöründeki açılmanın destek verdiği görülmektedir. Mevcut gerçekleşme ve eğilimler doğrultusunda 2021 yılı ekonomik büyüme tahminimiz %9,3 seviyesindedir.

Olumlu baz etkilerinin yanı sıra geçen yılki güçlü kredi büyümesinin etkili olduğu söz konusu güçlü büyüme performansı başta enflasyon olmak üzere bazı önemli makroekonomik göstergeler üzerinde olumsuz etkilere yol açmıştır. 2020 yılsonunda Tüketici Fiyatları Endeksi (TÜFE) %14,6, Üretici Fiyatları Endeksi (ÜFE) % 25,2 seviyelerindeyken; Eylül 2021 itibariyle yıllık TÜFE %19,6 ve yıllık ÜFE %44,0 seviyelerinde gerçekleşmiştir.

Söz konusu yükselişte kredi büyümesi ve ekonomideki açılma eğilimi nedeniyle beklenenin üzerinde seyreden iç talebin yanı sıra, uluslararası arz kısıtları, tedarik zincirindeki zorluklar, TL'deki değer kayıpları, uluslararası emtia fiyatlarındaki yüksek seyir ile olumsuz hava koşullarının gıda fiyatları üzerinde oluşturduğu

etki gibi unsurlar temel belirleyiciler olarak sıralanabilir. Başta birikimli maliyetler ve enflasyon beklentilerindeki bozulma olmak üzere enflasyon görünümü üzerinde yukarı yönlü riskler ön planda kalmaya devam etmektedir. Bu risklerle birlikte yakın dönemde bazı ürün gruplarında yapılan zamları dikkate alarak yaptığımız değerlendirmeler ışığında yılsonu TÜFE tahminimiz %17,3 seviyesinde olup, tahminimiz üzerindeki riskler yukarı yönlüdür.

Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası (TCMB), 2020 yılı sonunda %17,00 seviyesinde olan politika faizini (1 hafta vadeli repo faizi) Mart ayındaki Para Politikası Kurulu toplantısında 200 baz puan artırarak %19,00 seviyesine yükseltmiştir. Bu karardan kısa bir süre sonra TCMB Başkanı görevden alınarak yeni bir atama gerçekleşmiştir. Söz konusu değişikliğin ardından politika faizinde Eylül ayına kadar herhangi bir değişiklik yapılmamıştır. Ancak, TCMB Eylül ayı itibariyle enflasyonda gözlenen yükseliş eğiliminin büyük ölçüde geçici faktörlerden kaynaklandığı tespitinden hareketle politika duruşunun belirlenmesi açısından enerji ve gıda fiyatları hariç çekirdek enflasyon göstergelerinin öneminin arttığı yönünde bir iletişim sağlamıştır. Bu söylem değişikliğini takiben Eylül ayında politika faizi 100 baz puan azaltılarak %18,00 seviyesine gerilemiştir. Çekirdek enflasyon göstergelerinden olan ve enflasyon sepetinin yaklaşık %56'sını kapsayan C Endeksi (enerji, gıda ve alkolsüz içecekler, alkollü içkiler ile tütün ürünleri ve altın hariç TÜFE) Eylül 2021 itibariyle yıllık %16,98 ile politika faizinin yaklaşık 1 puan altındadır. Ekim ayı yıllık enflasyonunun mevcut seviyelere yakın ya da bir miktar yüksek seviyelerde gerçekleşme olasılığına karşın, baz etkileri kaynaklı olarak yıllık enflasyonun Kasım ve Aralık aylarında düşüş gösterme olasılığı bulunmaktadır. Enflasyon görünümündeki ciddi yukarı yönlü riskler ile küresel risk iştahındaki zayıflama eğilimi nedeniyle politika faizinde bir indirim yapılmaması gerektiğini değerlendirmekle birlikte, yapılan söylem değişikliği ve yılın son aylarında enflasyonda baz etkileri kaynaklı düşüş görülebilecek olmasını dikkate alarak TCMB'nin yılın geri kalanında da faiz indirimlerini sürdürebileceğini düşünmekteyiz.

### **Finansal Piyasalardaki Görünüm**

Finansal piyasalar, 2021 yılının üçüncü çeyreğinde salgına bağlı olumsuz makro etkilerin azalması ile FED başta olmak üzere merkez bankalarının salgın tedbirleri ve aşırı gevşek parasal koşulları sonlandırma sürecine ilerleyişini takip etti. Bu süreçte, ABD borsalarında salgının başladığı 2020 Mart ayından itibaren dolar bazında %100'lere yaklaşan ralli sonrası kırılmanın arttığı ve yatırımcı iştahının zayıfladığı görüldü. Yurt içinde, enflasyon gelişmeleri ve beklentilere bağlı olarak TCMB'nin faiz indirim döngüsüne yönelmesi dikkat çekerken TL ve TL cinsi varlıklar açısından da zorlukların arttığı bir döneme girildi.

TCMB verilerine göre, yurt dışı yerleşikler yılın ilk dokuz ayında hisse senedi piyasasında 1.2 milyar dolar net satış, devlet tahvilleri ve özel sektör tahvillerinde ise 2.1 milyar dolar net alış gerçekleştirdiler. Böylelikle, hisse senedi ve iç borçlanma senetlerinde yılın ilk dokuz ayında toplam 895 milyon dolar yabancı girişi gerçekleşti.

Eylül sonu itibariyle BIST-100 endeksi 2020 yılı sonuna göre %4,8 düşüş sergileyerek 1.406,39 seviyesinde bulunurken; BIST-30 endeksi aynı dönemde %8,0 oranında gerilemiştir. Yılın ilk 9 aylık bölümünde BIST Bankacılık Endeksinde %20,1 düşüş gözlenirken; BIST Sınai Endeksinde ise %5,7 yükseliş gerçekleşmiştir. Dolar/TL kuru ilk 9 ayın sonunda %19,7 yükselirken, Euro/TL kuru da %12,9 artış göstermiştir. 2020 yılı sonunda %14,96 seviyesinde olan 2 yıllık gösterge tahvilin bileşik faizi, ilk 9 aylık dönem sonunda %18,20 seviyesinde gerçekleşmiştir.

## YÖNETİM KURULU VE ÜST YÖNETİM

### YÖNETİM KURULU

#### **Ece Börü**

Yönetim Kurulu Başkanı / TSKB Genel Müdürü

#### **Hakan Aygen**

Yönetim Kurulu Başkan Vekili / TSKB Genel Müdür Yardımcısı

#### **Aslı Zerrin Hancı**

Yönetim Kurulu Üyesi / TSKB Genel Müdür Yardımcısı

#### **M. Bilinç Tanağardı\*\***

Yönetim Kurulu Üyesi / TSKB Direktör

#### **Volkan Kublay**

Yönetim Kurulu Üyesi / Türkiye İş Bankası İştirakler Bölümü Sermaye Piyasaları Birim Müdürü

#### **Onur Aksoy**

Yönetim Kurulu Üyesi / TSKB Sermaye Piyasalarından Sorumlu Müdür

#### **Tolga Sert**

Yönetim Kurulu Üyesi / TSKB Mali Kontrol Araştırmalar Müdürü

\*Yönetim Kurulu Üyeleri 19.03.2021 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında bir sonraki Olağan Genel Kurul toplantısına kadar görev yapmak üzere seçilmişlerdir. Yönetim Kurulu Üyelerinin Yatırım Finansman'da icra görevleri bulunmamaktadır.

\*\*Yönetim Kurulu Üyemiz Sn. Berat Gökhan Çanakpınar'ın 31.05.2021 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu üyeliğinden istifaen ayrılmasıyla boşalan Yönetim Kurulu Üyeliği görevine yapılacak ilk olağan genel kurul toplantısında onaya sunulmak üzere Sn. Mustafa Bilinç Tanağardı seçilmiştir.

## ÜST YÖNETİM

### **Ömer Eryılmaz - GENEL MÜDÜR**

1964 Giresun doğumlu olan Sn. Eryılmaz, üniversite öğrenimini İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi'nde tamamlamış, çalışma hayatına 1986 yılında Sınai Yatırım Bankası'nda başlamış ve 1999 yılında Mali Kontrol Müdürü olmuştur. 2002 yılı itibarıyla TSKB'de Risk Yönetimi Müdürlüğü'nü sürdüren Sn. Eryılmaz, 2003 yılında Teftiş Kurulu Başkanlığına terfi etmiştir. Sn. Eryılmaz, 27 Ocak 2006 tarihinde Genel Müdür Yardımcılığı görevine atanmıştır. Son olarak, Mali Kontrol ile Bütçe Planlama ve Yatırımcı İlişkileri Müdürlüklerinden sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevinde bulunmuştur. 29 Mayıs 2014 tarihinde, II-17.1 sayılı SPK'nın Kurumsal Yönetim Tebliği çerçevesinde Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi seçilen Sn. Eryılmaz, beraberinde Kurumsal Yönetim Komitesi üyeliğini de sürdürmüştür. Sn. Eryılmaz, 01 Ocak 2017 tarihinden buyana Yatırım Finansman Genel Müdürü olarak görevine devam etmektedir.

### **Levent Durusoy – GENEL MÜDÜR YARDIMCISI**

1978 İstanbul doğumlu Levent Durusoy; Boğaziçi Üniversitesi Ekonomi bölümünden derece ile mezun olmuş ve Boğaziçi Üniversitesi'nde İşletme yüksek lisansını 2003 yılında tamamlamıştır. Ekonomist olarak sermaye piyasaları alanında farklı kurumlarda kariyerine devam eden Durusoy, 2007 yılında Yatırım Finansman'da Başekonomist olarak göreve başlamıştır. 01 Haziran 2015 itibarıyla Koordinatör olarak atandığı görevinden, 03 Ocak 2018 itibarıyla terfien Genel Müdür Yardımcısı olarak atanarak Uluslararası ve Kurumsal Satış, Araştırma, Kurumsal Finansman ve Halka Arza Aracılık, Hazine ve Portföy Aracılığı, Bireysel Portföy Yönetimi fonksiyonlarından sorumlu olarak görevini sürdürmektedir.

### **Eralp Arslankurt – GENEL MÜDÜR YARDIMCISI**

1979, Balıkesir doğumlu olan Eralp Arslankurt, İstanbul Üniversitesi İngilizce İktisat bölümünü tamamladıktan sonra Bahçeşehir Üniversitesi Sermaye Piyasaları ve Borsa bölümünden yüksek lisans derecesinde mezun olmuştur. Türkiye'nin önde gelen finans kurumlarında sermaye piyasaları alanında 10 yılı aşkın süredir birçok farklı görevde bulunmuştur. 2013 yılında Yatırım Finansman'da Müdür Yardımcısı olarak göreve başlayan Arslankurt, sırasıyla Şube Müdürü ve Koordinatör olarak çalışmıştır. 03 Ocak 2019 itibarıyla terfien Genel Müdür Yardımcısı olarak atanarak Şubeler, Bilgi İşlem, Pazarlama, Şubeler Koordinasyon, Portföy Aracılığı Satış Koordinasyon ve Kredi Tahsis ve İzleme fonksiyonlarından sorumlu olarak görevini sürdürmektedir.

### **Zeki Davut – GENEL MÜDÜR YARDIMCISI**

1975 Kırıkkale doğumlu olan Zeki Davut, Bilkent Üniversitesi İşletme Fakültesini tamamladıktan sonra University of San Diego'da Uluslararası İşletme alanında yüksek lisans derecesi almıştır. İş yaşamına Türkiye İş Bankası Teftiş Kurulu Başkanlığı'nda Müfettiş Yardımcısı olarak başlayan Davut, 2008-2012 yılları arasında Türkiye İş Bankası İştirakler Müdürlüğü'nde Müdür Yardımcısı olarak kariyerini sürdürmüş ve Bankanın muhtelif iştiraklerinin Yönetim ve Denetim Kurullarında görev almıştır. 2012 yılında Yatırım Finansman'da Teftiş Kurulu Başkanı olarak görevlendirilen Davut, Ağustos 2020 tarihi itibarıyla Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır. Halen Mali Kontrol, Operasyon, Destek Hizmetleri, Kurumsal Uyum, Hukuk, Türev Ürünler, İşlem Aracılığı, İnsan Kaynakları ve Kurumsal İletişim fonksiyonlarından sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam etmektedir.

### **Esra Seller Turğay – DİREKTÖR**

1982 İzmir doğumlu Esra Seller Turğay; İstanbul Üniversitesi İktisat bölümünden mezun olmuş ve Marmara Üniversitesi'nde İşletme yüksek lisansını 2009 yılında tamamlamıştır. Bağımsız denetim sektöründe; 2 senesi Bağımsız Denetim Müdürü olmak üzere 8 sene boyunca Bağımsız Denetçi olarak görev alan Esra Seller Turğay, üretim, hizmet ve finans sektörlerinde faaliyet gösteren birçok şirketin bağımsız denetim süreçlerinde görev almıştır. 20 Temmuz 2015 tarihinde Yatırım Finansman'da Mali Kontrol Müdür Yardımcısı olarak göreve başlamış ve 1 Temmuz 2016 tarihinde Mali Kontrol Müdürü olarak atanarak Mali Kontrol ve Destek Hizmetlerden sorumlu Müdür olarak görevine devam etmiştir. Temmuz 2021 itibarıyla terfien Direktör olarak atanan Esra Seller Turğay; Mali Kontrol, Sürdürülebilirlik ve Destek Hizmetler fonksiyonlarından sorumlu olarak görevini sürdürmektedir.

## Süheyla Gülver Esen – DİREKTÖR

1979 İstanbul doğumlu Süheyla Gülver Esen; İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi Ekonometri bölümünden 2000 yılında mezun olmuş ve aynı yıl Sermaye Piyasalarında çalışma hayatına başlamıştır. 2005 yılında Yatırım Finansman'da Kıdemli Uzman olarak göreve başlayan Esen, 2013 yılına kadar Hazine Müdürlüğü'nde, 2013-2017 yılları arasında Bireysel Portföy Yönetimi Müdürlüğü'nde çalışmış; 2017-2021 yılları arasında Pazarlama Müdürü olarak görev almıştır. Temmuz 2021 itibarıyla terfi Direktör olarak atanarak; Pazarlama Müdürlüğü, Şubeler Koordinasyon ve Satış Destek Birimi, Kredi Tahsis ve İzleme Birimi ve Algoritmik İşlemler Birimi'nden sorumlu olarak görevini sürdürmektedir.

1 Ocak 2021 - 30 Eylül 2021 döneminde yönetim ve denetim kurulu üyeleri ile genel müdür, genel müdür yardımcıları ve direktörler gibi üst düzey yöneticilere sağlanan ücret ve benzeri faydaların toplamı 5.280.464 TL'dir (1 Ocak 2020 - 30 Eylül 2020: 4.432.682 TL).

## YÖNETİM KADROSU

E. Serhan Gök	Araştırma Müdürü
Erkan Misket	Bilgi İşlem Müdürü
Ali Yavuz Özçiçek	Bireysel Portföy Yönetimi Müdürü
Zeynep Gülnur Oktar	Hazine ve Portföy Aracılığı Müdürü
Ali Rıza Bakır	İnsan Kaynakları ve Kurumsal İletişim Müdürü
Murat Dalar	İşlem Aracılığı Müdürü
Kadir Yıldırım	Kurumsal Uyum Müdürü
Mehmet Ali Sukuşu	Operasyon Müdürü
Serhan Yenigün	Strateji ve Yatırım Danışmanlığı Müdürü
H. Zafer Er	Teftiş Kurulu Başkanı
N. Nuri Sevgen	Türev Ürünler Müdürü
Burak Demircioğlu	Uluslararası ve Kurumsal Satış Müdürü
Hüseyin İpşir	Muhasebe ve Mali İşler Birim Müdürü
Demet Gültekin	Pazarlama Birim Müdürü
Erhan Keçeli	Algoritmik İşlemler Birimi Müdür Yardımcısı
Erol Gürcan	Ekonomist
Mehmet Şen	Kredi Tahsis ve İzleme Birimi Müdür Yardımcısı
Mehmet Yaşar Çalışkan	Risk Yönetimi Birimi Müdür Yardımcısı
Gülnur Ceylan	Sürdürülebilirlik Birimi Müdür Yardımcısı
Selda Kaplan	Şubeler Koordinasyon ve Satış Destek Birimi Müdür Yardımcısı
Çağatay İşler	İç Kontrol Yönetmeni (Vekil Yönetici)

## ŞUBE MÜDÜRLERİMİZ

Şefika Tomur Belenli Iravul	Ankara Şube Müdürü
Atakan Alkaya	Antalya Şube Müdürü
Aylin Pişkinsoy	Bursa Şube Müdürü
Aytül Tulunay	Caddebostan Şube Müdürü
Didem Barlas	İzmir Şube Müdürü
Gülay Çoruk	Merkez Şube Müdürü
Ebru Feyiz Levent	Samsun Şube Müdürü
Meral Bulut	Ulus Şube Müdürü

## KURUMSAL PROFİL

Yatırım Finansman olarak, Türkiye'nin güçlü sermaye yapısına sahip, ilk aracı kurumuyuz. Cumhuriyet döneminin ilk ulusal bankası olan Türkiye İş Bankası'nın iştiraki, Türkiye Sınai Kalkınma Bankası'nın (TSKB) ve 13 büyük bankanın katılımıyla 1976 yılında faaliyetlerimize başladık.

Türkiye’de henüz sermaye piyasası düzenlemeleri ve Borsa İstanbul (BIST) kurulmamışken, o günkü mevzuat çerçevesinde faaliyetlerimizi gerçekleştiriyorduk. O dönemde de gerçekleştirdiğimiz faaliyetler öncü ve örnek niteliği taşıyordu. İlk olmanın ayrıcalığıyla çağdaş sermaye piyasalarının oluşum ve gelişimine büyük katkı sağladık. Tüm sektörel tecrübemizi müşterilerimizle paylaştık. Türkiye’deki ilk özel sektör tahvili ihracına aracılık etmek, hisse senedi ve kamu borçlanma senetlerini bir yatırım aracı olarak yaygınlaştırmak, bugünkü adı BIST olan İstanbul Menkul Kıymetler Borsası’na (İMKB) danışmanlık vermek gibi önemli adımlardaki etkin rolümüz, “öncü” misyonumuzu ortaya koyan gelişmeler arasında yer aldı. Kurulduğumuz günden bugüne pek çok ilke imza attık. Geliştirmiş olduğumuz iWatch uygulamamız, “Sıfır Karbon” hedefine ulaşmayı başaran ilk aracı kurum unvanını kazanmamız gibi sektörde ilk olma misyonumuzu pekiştirmeye yönelik çalışmalarımıza devam ediyoruz.

Güçlü ortaklık yapımız ve sermayemizin yanı sıra Türkiye’nin en büyük özel sermayeli bankası olan İş Bankası Grubu üyesi olmamız ve dahil olduğumuz finansal grubun ulusal ve uluslararası alandaki saygınlığı; Şirketimizin güvenilirliğini, uzmanlığını ve piyasadaki konumunu güçlendiren en önemli unsurlardır. İş modelimizi köklü kurumsal geleneğimiz ve deneyimimiz temelinde bilgimiz ve vizyonumuzla pekiştirmeye; yüksek kalite standartlarımız, teknolojiyle bütünleşen hizmet platformlarımız ve yaygın müşteri ağımla seçkin hizmet sağlayıcı kimliğimizi sürdürüyoruz.

2015 yılı içerisinde aldığımız “Geniş Yetkili Aracı Kurum” yetki belgesi dâhilinde yurt içi ve yurt dışından geniş bir bireysel ve kurumsal yatırımcı kitlesine sermaye piyasası aracılığı alanında dünya standartlarında, güvenilir ve hızlı hizmetler vermekte, bütünsel hizmet anlayışı ile müşterilerimizin yatırımlarına yön vermeye devam etmekteyiz.

YFTRADEINT işlem platformu üzerinden yatırımcılarımıza 31 ülke ve 125 piyasada işlem gören şirketlerden, kıymetli madenlere, doğalgazdan petrole kadar oldukça geniş bir ürün yelpazesinde dünya borsalarına; müşteri memnuniyeti odaklı bakış açımız ile sunduğumuz teknolojik yenilikler ve akıllı cihazlara yönelik geliştirdiğimiz uygulamalarımız ile her zaman ve her yerde kolay, zahmetsiz ve hızlı olarak piyasalara erişim imkânı sağlarken akıllı teknolojilere yatırım yapmaya devam ediyoruz. Bu yatırımların bir sonucu olan kullanıcı dostu uygulamamız YFTRADEMOBILE ile katıldığımız Uluslararası Stevie Ödülleri Organizasyonu’nda Bronz Stevie Ödülü kazandık.

Geniş ürün yelpazemiz kapsamına, 2019 yılında %100 iştirakimiz olarak kurulan Yatırım Varlık Kiralama A.Ş. ile kira sertifikası ihraçlarını; 2020 yılında konusunda uzman ekibimiz ile piyasalardaki fiyat değişimlerinin yol



açabileceği risklerden korunmak ve bu fiyat değişimleri sayesinde getiri elde etmek isteyen müşterilerimizin ihtiyaçlarına yönelik olarak Tezgahüstü Türev Ürünleri ve algoritmik işlem teknolojilerini ekledik.

2019 yılı sonunda Çin’de başlayıp, tüm Dünyayı etkisi altına alan Covid-19 (Yeni Koronavirüs) salgını sebebiyle, kurumumuz tarafından çalışanlarımızın sağlığını korumak amacıyla alınan önlemler kapsamında; çalışma düzenimizde yapılan değişiklikler ile Genel Müdürlük ve Şubelerimizde minimum kadro ile dönüşümlü olarak evden çalışma modeline geçtik. Bu süreçte, uzman kadromuz ve teknolojik alt yapımız sayesinde müşteri odaklı bakış açısıyla sunduğumuz hizmet kalitesinde herhangi bir aksamaya yer vermeyecek şekilde iş sürekliliğimizi sağlarken, müşterilerimizin yatırımlarına değer katmaya da devam ediyoruz.

2020 yılında Türkiye Kadın Girişimciler Derneği (KAGİDER)’nin Dünya Bankası teknik desteği ile Türkiye’de uygulamak üzere geliştirdiği Fırsat Eşitliği Modeli (FEM) ile değerlendirilen Şirketimiz, fırsat eşitliği uygulamaları ve kurum içinde bu görüşe yönelik yaptığı iletişim çalışmaları ile KAGİDER tarafından FEM Sertifikası ile ödüllendirilmiştir. Aynı yıl içerisinde ayrıca; TSKB Sürdürülebilirlik Danışmanlığı A.Ş. (Escarus) tarafından geliştirilen “Cinsiyet Eşitliği Ölçme ve Değerlendirme Aracı” modeli ile değerlendirilen Şirketimiz, cinsiyet eşitliği konusundaki mevcut uygulamaları ve iletişim çalışmaları ile İleri Düzey CEPS sertifikası almaya hak kazanmıştır.

Türkiye’nin ilk aracı kurumu olmamızın vermiş olduğu görev bilinci ile en değerli varlığımız insan kaynağımızın eğitimi ve sektörümüzdeki finansal okuryazarlığın gelişimi için yatırım yapmayı sürdürüyoruz. Online eğitim platformumuz YF Akademi üzerinden, zengin eğitim içerikleriyle çalışanlarımızın gelişimine katkı sağlıyoruz. Sektörümüzde finansal okuryazarlığın gelişimine katkı sağlamak adına, üniversitelerle işbirlikleri gerçekleştiriyoruz. İşveren markası faaliyetlerimiz kapsamında; panel ve seminerlere katılarak, üniversite kulüpleri ile bir araya geliyoruz. Sektörümüze ilgi duyan ve bu alanda kariyer hedefi olan öğrencileri Genel Müdürlüğümüzde ağırlayarak kariyer sohbetleri gerçekleştiriyoruz ve yöneticilerimizin iş hayatındaki deneyimlerini kendileriyle paylaşmasını sağlıyoruz.

45. kuruluş yıldönümümüzü kutladığımız 2021 yılında; sektördeki bilgimizden, tecrübemizden aldığımız güçle ve öncü olma vizyonumuzla, akıllı teknolojilere ve dijital platformlara yatırımlarımızı sürdürüyoruz. Bu kapsamda; kurumsal web sitemiz, online şubemiz, sosyal medya kanallarımız ve mobil uygulamalarımızla yatırımcılarımıza ulaşıyor YFTRADE, YFTRADEINT ve YFTRADEMOBILE gibi güvenilir ve hızlı işlem platformlarımız aracılığıyla müşterilerimize hizmet vermeyi sürdürüyor, yatırımlarına değer katıyoruz.

2021 yılında, yatırımcılarımızın Finansal Okuryazarlık düzeyini arttırmak adına Aydın Adnan Menderes Üniversitesi Sürekli Eğitim Merkezi (ADÜSEM) işbirliği ile başlattığımız online eğitimlerle sektörde bir ilki gerçekleştirerek yatırımcılarımıza kapsamlı bir eğitim programı sunmayı hedefledik. Mayıs-Aralık 2021 dönemini kapsayan ve her katılımcı için 18 saat olarak belirlenen Finansal Okuryazarlık eğitimine katılan yatırımcılar eğitim sonrasında sertifika sahibi olacaklardır.

Yatırımcılarımıza kaliteli ve hızlı hizmet sunmak üzere 2021 yılının Eylül ayında Bodrum İrtibat Bürosu’muzu faaliyete geçirdik. Yatırımcılarımızın ihtiyaçlarına göre şekillenen ürün ve hizmetler sunacak olan Bodrum İrtibat Bürosu’muzda başta Varlık Yönetimi olmak üzere sermaye piyasaları aracılık işlemleri alanında faaliyet göstereceğiz.

## VİZYONUMUZ, MİSYONUMUZ, STRATEJİMİZ VE DEĞERLERİMİZ

### Vizyonumuz

Türkiye'de inovasyon, teknoloji ve müşteri odaklı hizmet anlayışı ve ürün çeşitliliğiyle öncü; sürdürülebilir faaliyet sonuçlarıyla tüm paydaşlarına değer katan, sektörüne yön veren ve en çok tercih edilen lider aracı kurumlar içerisinde yer almak.

### Misyonumuz

Türkiye'nin ilk aracı kurumu olmanın getirdiği köklü deneyim; sektöründe güven sembolü olmuş kurumların sağladığı güçlü ve kurumsal ortaklık yapısı; teknolojiye dayalı, dinamik ve müşteri odaklı hizmet anlayışıyla müşterilerimize, sektörümüze ve tüm paydaşlarımıza yaratılan katma değeri artırmak.

### Stratejimiz

Piyasadaki trendleri takip eden değil, belirleyen kurumlardan biri olarak, güçlü ekibimiz ve teknik altyapımızla yatırımcılarımıza daha etkin ve süratli hizmet vermek.

### Değerlerimiz

#### ✓ Güvenilirlik

Dürüst çalışma anlayışı ve iş ahlakına uygun davranarak beklentilere zamanında yanıt vermek, güvene dayalı ilişkiler geliştirmek ve verdiğimiz sözü yerine getirmek.

#### ✓ Müşteri Odaklılık

Etkin, gerçekçi ve uygulanabilir çözümler sunarak, iş ortaklığından doğan yükümlülükleri yerine getirmenin ötesinde, yapıcı tutumlar sergileyerek, müşterilerimizin memnuniyetinde sürekliliği sağlamak.

#### ✓ Açıklık ve Şeffaflık

İletişimde ve uygulamalarımızda açık davranmak, şeffaf, adil ve dürüst olmak.

#### ✓ Tutkulu Olmak

Tüm çalışanlarımızın kaynaklarımıza, çözümlerimize ve paydaşlarımıza karşı sorumluluklarının bilincinde hareket ederek yarattığı sinerji ile hedefimize ulaşmada inançlı olmak, fark yaratmak, çalışan memnuniyetini müşteri memnuniyetine dönüştürmek.

#### ✓ İnsana ve Çevreye Duyarlılık

Kurumsal ve kişisel sosyal sorumluluk bilincimizle; çözümlerimiz ve kaynaklarımızı verimli kullanarak insana, bilgiye, emeğe ve çevreye duyarlı ve saygılı olmak.

#### ✓ Esneklik

Yönetimimizin önyargısız yaklaşıma verdiği önem ile, mesleki ve kurumsal değerlerden ödün vermeden, çalışanlarımızın çözüme odaklı öneriler geliştirmesi, uygulaması ve inisiyatif almasına fırsat tanımak.

#### ✓ Çözüm Odaklılık

Profesyonel anlayış ve ekip çalışmasına inancımız ile etkin ve hızlı hizmetler sunmak, önerilen ve alınan kararlara sağduyu ile yaklaşmak.

## SERMAYE, ORTAKLIK YAPISI VE İŞTİRAKLER

ORTAKLIĞIN ADI	PAY MİKTARI (TL)	PAY ORANI (%)
Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.	60.821.018	95,78
TSKB Gayrimenkul Değerleme A.Ş.	1.177.080	1,85
Diğer	1.501.902	2,37
<b>Toplam</b>	<b>63.500.000</b>	<b>100,00</b>

Yatırım Finansman ana ortağı TSKB'nin de üyesi olduğu bir Türkiye İş Bankası Grubu kuruluşudur.

ŞİRKET ADI	SERMAYESİ (BİN TL)	İŞTİRAK ORANI (%)
İş Yatırım Ortaklığı A.Ş.	160.599	1,12
TSKB Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.	650.000	0,11
İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.	600.000	1,62
İş Portföy Yönetimi A.Ş.	65.000	4,90
TSKB Gayrimenkul Değerleme A.Ş.	1.500	0,00
Borsa İstanbul A.Ş.	423.234	0,04

Sermaye Piyasası Kurulu'nun III-61.1 sayılı Kira Sertifikaları Tebliği ve ilgili diğer mevzuat çerçevesinde münhasıran kira sertifikası ihraç etmek amacıyla 20 Eylül 2019 tarihinde tescil edilerek kurulan Yatırım Varlık Kiralama A.Ş.'nin 150.000 TL olan sermayesinin tamamı Yatırım Finansman tarafından nakden ve tamamen taahhüt edilmiş ve ödenmiştir.

ŞİRKET ADI	SERMAYESİ (BİN TL)	İŞTİRAK ORANI (%)
Yatırım Varlık Kiralama A.Ş.	150	100,00

## ÖZET BİLANÇO VE GELİR TABLOSU

Özet Bilanço (Bin TL)	30 Eylül 2021	31 Aralık 2020
<b>Varlıklar</b>		
Dönen Varlıklar	2.051.309	1.272.134
Duran Varlıklar	205.794	222.771
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>2.257.103</b>	<b>1.494.905</b>
<b>Kaynaklar</b>		
Kısa Vadeli Yükümlülükler	1.885.152	1.166.976
Uzun Vadeli Yükümlülükler	150.143	152.433
Özkaynaklar	221.808	175.496
<b>Toplam Kaynaklar</b>	<b>2.257.103</b>	<b>1.494.905</b>

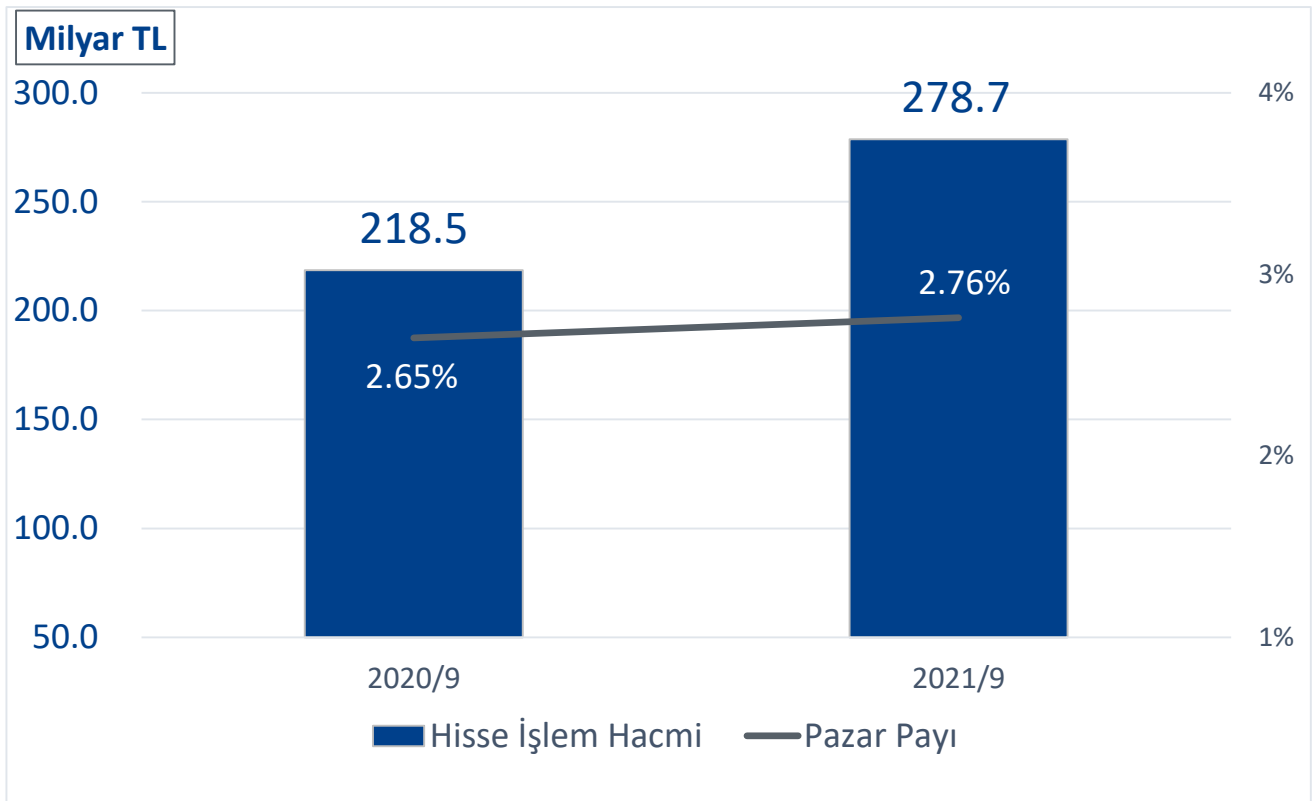
Özet Gelir Tablosu (Bin TL)	01 Ocak – 30 Eylül 2021	01 Temmuz – 30 Eylül 2021	01 Ocak – 30 Eylül 2020	01 Temmuz – 30 Eylül 2020
Satış Gelirleri	2.212.475	871.427	474.141	141.146
<b>Brüt Kar</b>	<b>98.734</b>	<b>28.924</b>	<b>68.977</b>	<b>29.811</b>
Genel Yönetim Giderleri	-52.710	-18.533	-40.693	-13.783
Pazarlama Giderleri	-6.218	-2.550	-4.033	-1.354
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelir/(Giderler), Net	12.422	680	1.928	1.330
<b>Faaliyet Karı</b>	<b>52.228</b>	<b>8.521</b>	<b>26.180</b>	<b>16.004</b>
Yatırım Faaliyetlerinden Gelir/(Giderler), Net	18.657	4.757	11.380	-1.606
Özkaynak Yöntemi ile Değerlenen Paylar	-	-	-213	-109
<b>Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı</b>	<b>70.884</b>	<b>13.278</b>	<b>37.347</b>	<b>14.289</b>
Vergi Gideri	-15.711	-3.173	-7.482	-3.265
<b>Dönem Karı</b>	<b>55.173</b>	<b>10.105</b>	<b>29.865</b>	<b>11.024</b>

## FAALİYET SONUÇLARINDAN SATIR BAŞLARI

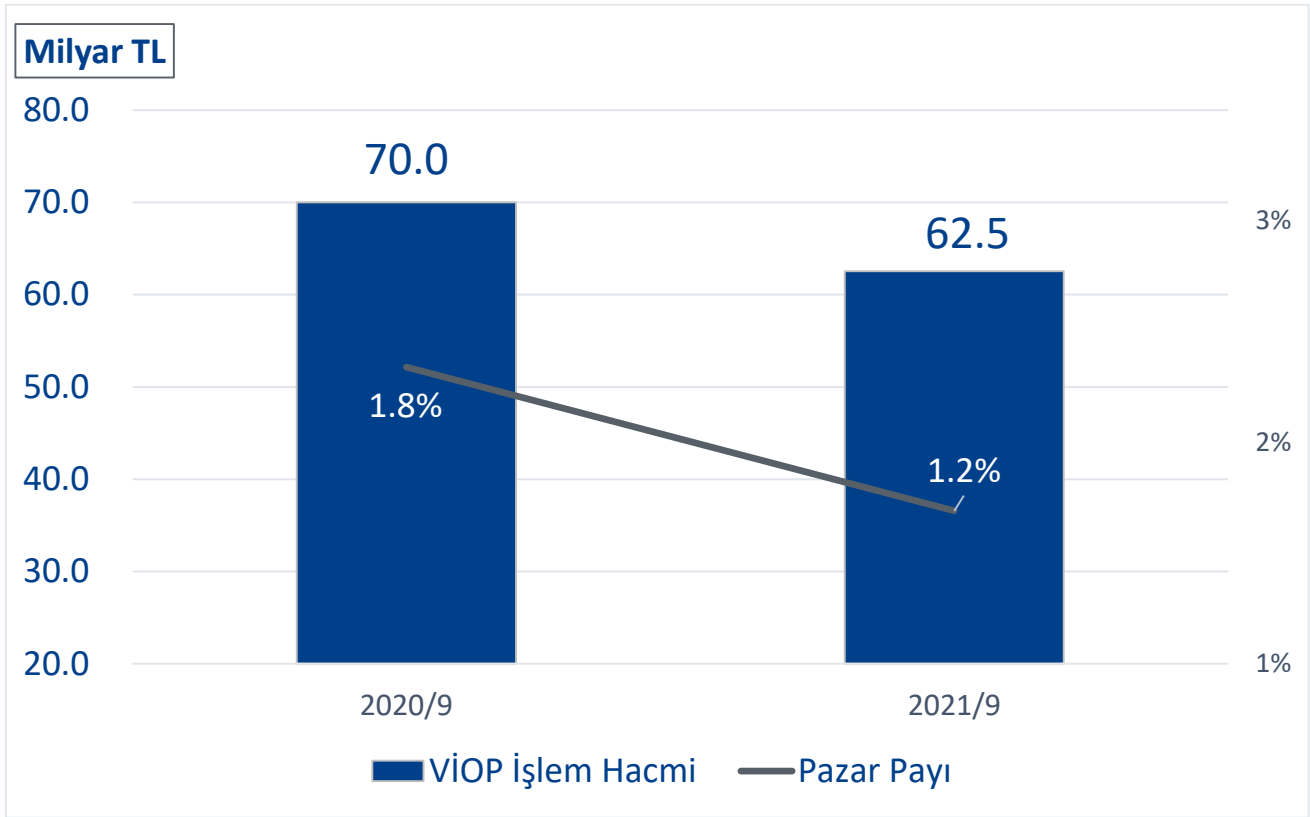
### PAY PİYASASI

2021 yılının 9 aylık döneminde pay piyasasında bir önceki yılın aynı dönemine kıyasla % 27,5 oranındaki artışla 278.7 Milyar TL işlem hacmi elde ederken pazar payımız % 2.76 düzeyinde gerçekleşti.

### TÜREV PİYASASI



2021 yılının 9 aylık döneminde vadeli işlemler ve opsiyon piyasasında 62.5 Milyar TL işlem hacmi ile % 1,2 düzeyinde pazar payı elde edilmiştir.



## GENEL KURUL BİLGİLERİ

Şirketimiz 2020 yılı Olağan Genel Kurul toplantısı 19 Mart 2021 tarihinde gerçekleştirilmiştir.

Genel Kurul toplantısı için davet, Türk Ticaret Kanunu ve Şirket Ana Sözleşmesi'nde belirtilen sürelerle uygun olarak 24 Şubat 2021 tarihinde Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nin 10274 sayılı nüshasında ilan edilmek suretiyle yayınlanmış, ayrıca Genel Kurul çağrısı, 26 Şubat 2021 tarihinde taahhütlü mektuplarla Ortaklara gönderilmiştir.

Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda hazır bulunanlar listesinin tetkikinden, Şirket'in beheri 1 Kuruşluk 6.350.000.000 adet paydan oluşan 63.500.000 TL'lik sermayesinin itibari değeri 62.498.440,24 TL olan 6.249.844.024 adet payın toplantıda temsil edildiği anlaşılmış ve böylece gerek kanun gerekse Esas Sözleşme'de öngörülen toplantı nisabı sağlanmıştır.

Şirket Ana Sözleşmesi gereğince Toplantı Başkanlığı teşkil edilmiştir. Toplantı tutanaklarının imzalanması için Toplantı Başkanlığı'na yetki verilmesi oybirliği ile kabul edilmiştir.

2020 yılı Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu ve Denetçi Raporu müzakereye sunulmuş, söz alan olmamıştır.

2020 yılı Finansal Tabloları müzakere edilerek oybirliği ile kabul edilmiştir.

2020 yılı çalışmalarından dolayı Yönetim Kurulu Üyelerinin ayrı ayrı ibra edilmeleri oybirliği ile kabul edilmiştir.

2020 yılı net dönem karı üzerinden 2.163.282,73 TL genel kanuni yedek akçe ayrılmasının ardından ortaklara 4.237.888,03 TL birinci kar payı ve 2.112.111,97 TL ikinci kar payı olmak üzere toplam 6.350.000 TL kar payı dağıtılmasına oybirliği ile karar verilmiştir.

Yönetim Kurulu Üyelerine ödenecek aylık ücretin tespiti oybirliği ile kabul edilmiştir.

Bir sonraki olağan genel kurula kadar görev yapmak üzere oybirliği ile Yönetim Kurulu üyelerinin seçimi gerçekleştirilmiştir.

Bağımsız Denetçi Kuruluşu'nun seçimi oybirliği ile kabul edilmiştir.

Dönem içinde yapılan bağış ve yardımlarla ilgili bilgi verilmiştir. Ayrıca 2021 yılında yapılacak bağışların üst sınırı oybirliği ile kabul edilmiştir.

Genel Kurul toplantımızda bağımsız denetçi de hazır bulunmuştur.

Yatırım Finansman, 2020 yılı karından kar dağıtım politikasına uygun olarak 24 Mart 2021 tarihinde toplam brüt 6.350.000.-TL tutarında nakit temettü dağıtmıştır.

## **BORÇLANMA ARACI İHRACI**

Şirketimiz, 2021 yılının ilk çeyreğinde geçen yıl olduğu gibi borçlanma aracı ihracı için Sermaye Piyasası Kurulu'na limit başvurusunda bulunmuş ve Ocak ayında 360.000.000 TL tutarında alınan limit dahilinde iki ihraç gerçekleştirilmiştir. Nisan ayında 525.000.000 TL tutarında yeni limit başvurusu yapılmıştır. Bu limit dahilinde ise dört adet ihraç gerçekleştirilmiş olup halihazırda tedavülde iki adet ihraç bulunmaktadır. Sermaye Piyasası Kurulu'na yapılan 360.000.000 TL'lik limit başvurumuz ise Kurul'un 30.09.2021 tarihli kararı ile onaylanmıştır.

Ayrıca, 2021 yılı ilk 9 aylık döneminde MLP Sağlık Hizmetleri A.Ş.'nin ve Zorlu Enerji A.Ş.'nin fon kullanıcıları konumunda oldukları kira sertifikası ihraçlarında toplamda 728.410.000 TL tutarında kira sertifikası satışı gerçekleştirilmiştir.

## **KREDİ DERECELENDİRME**

Şirketimizin, Saha Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri tarafından 24 Mart 2021 tarihli kredi derecelendirme çalışmasında; Uzun Vadeli vadeli derecelendirme notu **(TR) AA-** ve kısa vadeli derecelendirme notu **(TR) A1+** olarak belirlenmiştir.

## İLETİŞİM BİLGİLERİMİZ

**Unvan** : Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş.  
**Ticaret Sicil No** : 142163  
**İnternet sitesi** : YF.COM.TR  
**Genel Müdürlük Adresi** : Ömer Avni Mahallesi Meclis-i Mebusan Cad. No:81 Kat:1 Fındıklı  
34427 Beyoğlu/İstanbul  
**Genel Müdürlük Telefon Numarası** : 0 212 317 69 00  
**Genel Müdürlük Faks** : 0 212 282 15 50 – 51

### Pazarlama Müdürlüğü

Meclis-i Mebusan Cad. No:81 Fındıklı 34427 Beyoğlu/İSTANBUL

**Tel** : 0 212 317 68 85  
**E-Posta** : [yf@yf.com.tr](mailto:yf@yf.com.tr)  
**Faks** : 0 212 282 15 50 – 51

### Ankara Şube

Söğütözü Cad. Koç Kuleleri No:2 A Blok Kat:12 Ofis No:38 Çankaya/ANKARA

**Tel** : 0 312 417 30 46  
**E-Posta** : [ankara@yf.com.tr](mailto:ankara@yf.com.tr)  
**Faks** : 0 312 417 30 52

### Antalya Şube

Şirinyalı Mah. İsmet Gökşen Cad. No:80 Muratpaşa/ANTALYA

**Tel** : 0 242 243 02 01  
**E-Posta** : [antalya@yf.com.tr](mailto:antalya@yf.com.tr)  
**Faks** : 0 242 243 32 20

### Bursa Şubesi

Odunluk Mah. Akpınar Cad. Green White Plaza No:5 Kat:4 Ofis No:12 Nilüfer/BURSA

**Tel** : 0 224 224 47 47  
**E-Posta** : [bursa@yf.com.tr](mailto:bursa@yf.com.tr)  
**Faks** : 0 224 225 61 25

### İstanbul - Caddebostan Şubesi

Bağdat Cad. (No:269) Şimşek Sok. Güngören Apt. No:2 Kat:1 D:2 Caddebostan/Kadıköy/İSTANBUL

**Tel** : 0 216 302 88 00  
**E-Posta** : [caddebostan@yf.com.tr](mailto:caddebostan@yf.com.tr)  
**Faks** : 0 216 302 86 10

## **İstanbul - Merkez Şubesi**

Meclis-i Mebusan Cad. No:81 Fındıklı 34427 Beyoğlu/İSTANBUL

**Tel** : 0 212 334 98 00

**E-Posta** : [merkez@yf.com.tr](mailto:merkez@yf.com.tr)

**Faks** : 0 212 244 36 50

## **İstanbul – Ulus Şubesi**

Adnan Saygun Cad. Uydu Sok. Saray Apt. No:2 Kat:1 D:1 Ulus/Beşiktaş/İSTANBUL

**Tel** : 0 212 263 00 24

**E-Posta** : [ulus@yf.com.tr](mailto:ulus@yf.com.tr)

**Faks** : 0 212 263 89 24

## **İzmir Şubesi**

Kültür Mah. Cumhuriyet Bul. Alan Apt. No:140 Kat:1 Alsancak/İZMİR

**Tel** : 0 232 441 80 72

**E-Posta** : [izmir@yf.com.tr](mailto:izmir@yf.com.tr)

**Faks** : 0 232 441 80 94

## **Samsun Şubesi**

Kale Mah. Atatürk Bul. Çenesizler Han No:584 İlkadım/SAMSUN

**Tel** : 0 362 431 46 71

**E-Posta** : [samsun@yf.com.tr](mailto:samsun@yf.com.tr)

**Faks** : 0 362 431 46 70

## **Bodrum İrtibat Bürosu**

Konacık Mah. Atatürk Bul. No: 285/1 A Blok Ofis No:7 Bodrum/MUĞLA

**Tel** : 0 252 999 14 04

**E-Posta** : [bodrum@yf.com.tr](mailto:bodrum@yf.com.tr)

**Faks** : 0 252 502 20 35