



'Fiyat Tespit Raporu' DEĞERLENDİRME RAPORU

30/04/2015

Ak Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.

'Ak Gıda Fiyat Tespit Raporu' DEĞERLENDİRME RAPORU

Bu rapor Sermaye Piyasası Kurulu'nun 12/02/2013 tarih ve 5/143 sayılı ilke kararına dayanılarak Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş. tarafından hazırlanmıştır. Rapor, Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş. (Ak Yatırım) tarafından Ak Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Ak Gıda) için hazırlanmış Halka Arz Fiyat Tespit Raporu'nun yöntem, içerik ve varsayımları itibariyle analiz edilip, değerlendirilmesi amacıyla hazırlanmıştır.

Raporda Ak Gıda'nın halka arzına ilişkin olarak, yatırımcıların halka arza katılması ya da katılmaması yönünde bir öneri ya da teklif bulunmamaktadır. Bu rapor yalnızca aracı kurumun fiyat tespit raporu hakkındaki görüşü olup yatırımcılar, halka arza ilişkin sirküler ve izahnameyi inceleyerek kararlarını vermelidirler.

A) ŞİRKET HAKKINDA ÖZET BİLGİ

1. Faaliyet Konusu

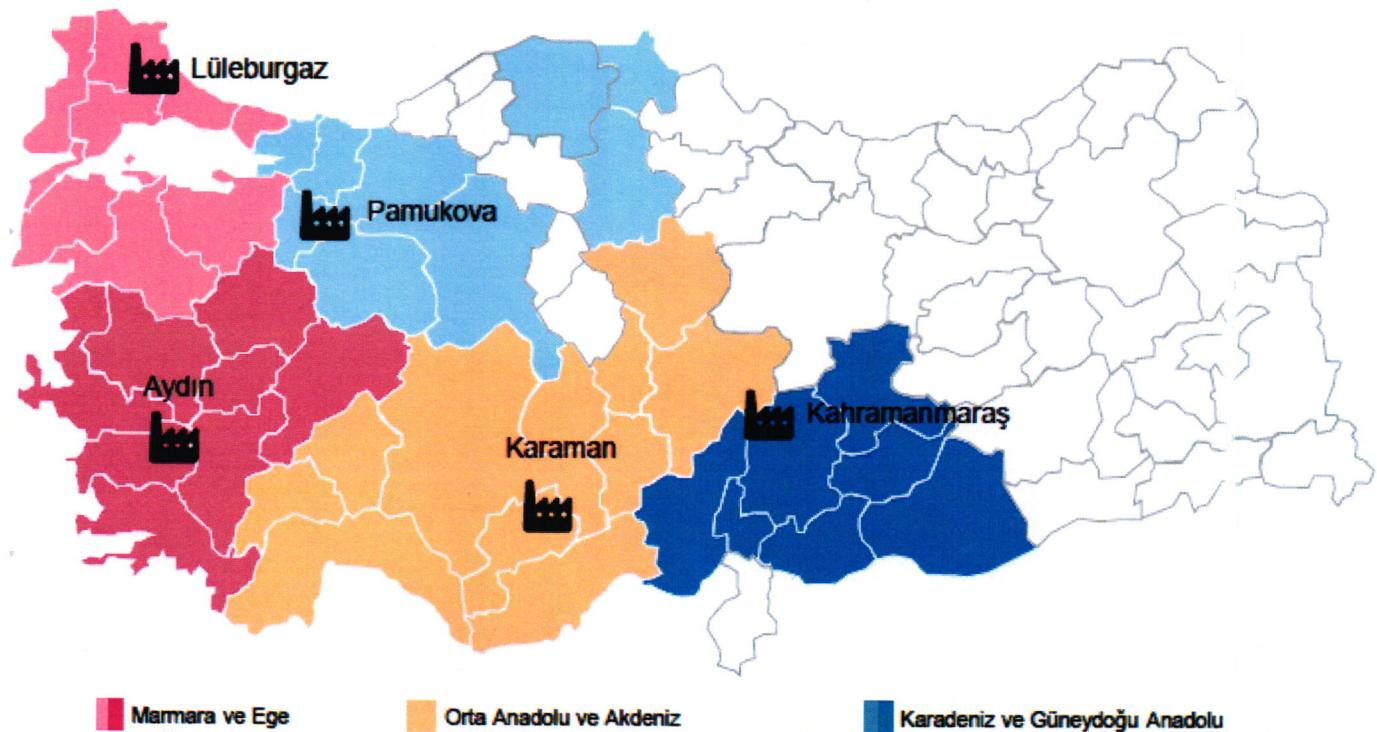
Ak Gıda, çeşitli süt ürünleri, süt tozu dahil her türlü süt ve sair mamullerin imalatı, bunların yurtçi ve yurt dışına satışı ve ticareti ile ilgilenmektedir. Şirket, çiğ süt işleme kapasitesi, çeşitlendirilmiş ürün portföyü ve yüksek bilinirliğe sahip markaları ile Türkiye'nin en büyük süt ve süt ürünleri üreticileri arasındadır.

Şirket, farklı tüketici eğilimleri ve taleplerini hedef alan süt ve süt ürünleri sektörünün çeşitli kategorilerinde faaliyet göstermektedir. Ak Gıda, geniş ürün gamının üretimini, dağıtımını ve satışını; Türkiye'de yüksek tanınılığa sahip markalar ile özel ve münhasır markalı süt ve süt ürünleri kapsamında gerçekleştirmektedir. 31 Aralık 2014 itibarıyla, Şirket'in ürün gamı, "İçim", "Dolcia" ve "Smartt" gibi markalı ürünler ile BİM ve Şok gibi Türkiye'deki başlıca zincirlere satılan özel ve münhasır markalı ürünler dahil olmak üzere, 325 adet stok kaleminden oluşmaktadır. Şirket, markalı ürünlerinin dışında özel ve münhasır markalar altında, çok çeşitli produktlere sahiptir. Şirket'in özellikle süt, yoğurt, ayran ve peynir üretimine yoğunlaşan, taze ve UHT produktelere, peynir çeşitleri ile ketçap ve mayonez gibi diğer produktelere eşit ağırlık veren dengeli bir ürün portföyü bulunmaktadır.

2. Üretim tesisleri

Şirket'in çiğ süt tedarikçilerine yakın konumlarda bulunan beş adet süt işleme tesisi bulunmaktadır. Şirket, üretim tesislerinin üzerinde bulunduğu gayrimenkullerin malikidir. Şirket, tesislerinin etkinliği ve verimliliğini izlemek amacıyla, aylık bazda, kilogram başına adam/saat verimlilik, genel malzeme kullanım verimliliği, işçilik ve bakım onarım maliyetleri de dahil olmak üzere 20'nin üzerinde kilit performans göstergesi kullanmaktadır.

YATIRIM FINANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.



Kaynak: Ak Gıda

Üretim tesisi	Ana ürünler	Alan (m ²)	Çalışan sayısı	Kuruluş yılı	İşleme Kapasitesi (Ton)
Pamukova	Süt, (aromalı, sade, fonksiyonel), ayran, kefir, labne, homojenize yoğurt, kaymaklı yoğurt, tatlı, taze peynir, tereyağı, diğer sürülebilir peynirler, süzme beyaz peynir, süt tozu ve krema, tereyağı, ketçap ve mayonez	286.731	1.173	1996	1.500
Karaman	Süt, süzme beyaz peynir, kaşar peyniri, homojenize yoğurt, ayran, süt tozu, peynir altı suyu tozu ve tereyağı	93.927	363	2007	1.000
Lüleburgaz	UHT süt, homojenize yoğurt ve ayran	47.466	152	2009	500
Kahramanmaraş	UHT süt, homojenize ve kaymaklı yoğurt, bardak ve şişe ayran	51.136	178	2011	500
Aydın	Beyaz peynir, kaşar peyniri, süt tozu, konsantre süt (yarı-mamul olarak), peynir altı suyu tozu	60.000	200	2013	500

3. Satış ve dağıtım ağı

Şirket, ürettiği süt ve süt ürünlerinin satış ve dağıtımları için farklı kanallar kullanmaktadır. Satış kanalları markaya (markalı ürünler, özel ve münhasır markalı ürünler) ve kategoriye (endüstriyel, Horeca) göre çeşitlilik göstermektedir.

Şirket'in satış ve dağıtım ağı beş ana kanal altında sınıflandırılmaktadır:

- Şirket'in bağlı ortaklışı Seher Gıda üzerinden geleneksel ve modern satış kanallarına markalı ürünlerin satış ve dağıtımları. 2014 yılı itibarıyla, Şirket'in bağlı ortaklışı Seher Gıda ülke çapında 17 adet bölge müdürlüğündeki 103 adet münhasır distribütör ile 76.000 adet satış noktasına ulaşmaktadır.

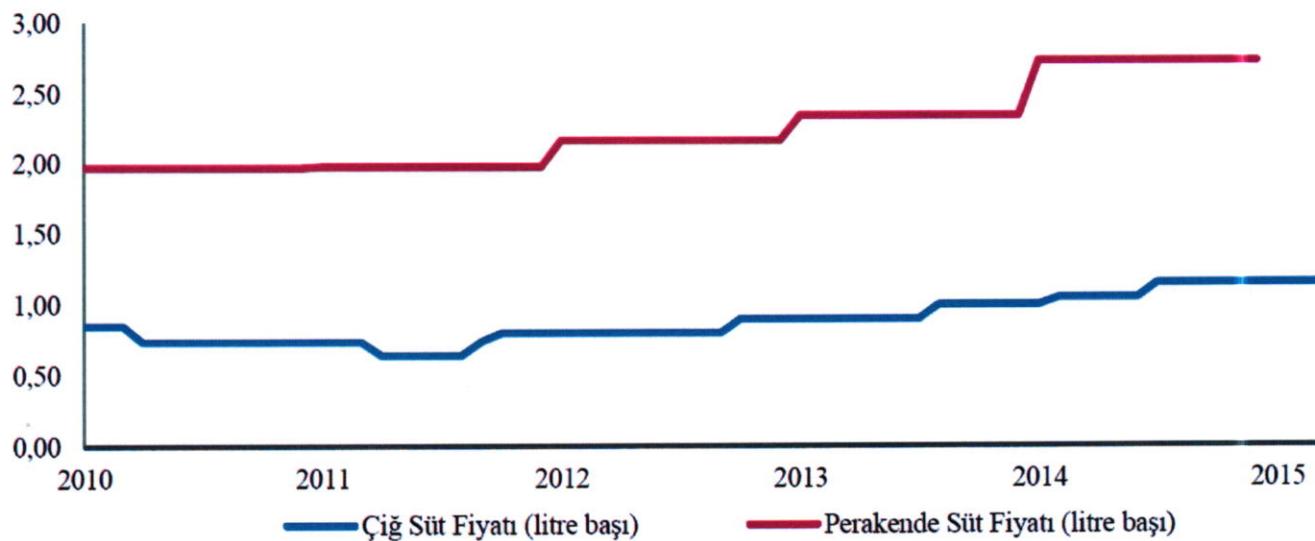
[Signature]
YATIRIM FINANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

- Tümü Yıldız Holding iştiraki olan, Eksper Horeca, Horizon, Pasifik gibi diğer satış şirketleri üzerinden markalı ürünlerin satış ve dağıtımını
- Yıldız Holding'in iştiraki Teközel üzerinden özel ve münhasır markalı ürünlerin BİM, Şok ve diğer zincirlere satış ve dağıtımını. Teközel, Şok ve BİM'e yapılan satışlarda satış yönetim hizmeti vermektedir. Şirket, BİM'in depolarına ürün teslimatını lojistik hizmet sağlayıcıları aracılığıyla sağlamaktadır. Ürünlerinin Şok'un depolarına dağıtımının koordinasyonu konusunda ise Teközel'den hizmet alınmakta ve Şok faturalaması Teközel üzerinden yapılmaktadır.
- Endüstriyel ürünlerin Yıldız Holding grup şirketleri başta olmak üzere satış ve dağıtımını. Şirket, konsantre süt, aromalı süt, süt tozu, krema, tereyağı, okul sütü ve çok az miktarda labne gibi bazı ürünlerini, çikolata ve şeker üreticileri de dahil olmak üzere 25'in üzerinde endüstriyel müşteriye satmaktadır. 2014 yılı itibarıyla, Şirket'in endüstriyel ürün gelirlerinin büyük bir kısmı, Önem Gıda, Ülker Çikolata, Ülker Bisküvi, Biskot gibi Yıldız Holding grup şirketlerine yapılan satışlardan gelmektedir.
- Eksper İhracat üzerinden yapılan ihraç kayıtlı satışlar

4. Fiyatlama ve satışlar

Çiğ süt referans fiyatları, Türkiye'de sürdürülebilir süt arzını sağlamak ve pazarda adil rekabeti teşvik etmek amacıyla Ulusal Süt Konseyi tarafından ilan edilmektedir. Şirket, genellikle, Ulusal Süt Konseyi tarafından belirlenen çiğ süt referans fiyatının üzerine prim uygulayarak süt alımı gerçekleştirir. Süt priminin tespitine ilişkin gösterge faktörler, arz ve talep, yerel rekabet, tedarikçinin kalitesi ve Şirket'in tesislerine uzaklığıdır.

Çiğ Süt ve Perakende Süt Fiyat Gelişimi



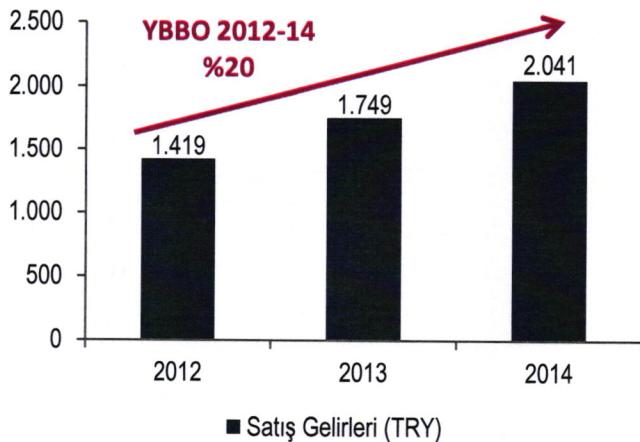
Kaynak: Ulusal Süt Konseyi, Ak Gıda

AHMET ARSLAN
XNTİRİM FINANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Şirket'in cirosu 2013 ve 2014 yıllarında sırasıyla %23 ve %17 artış kaydetmiştir. 2014 yılında satışların %41'i Bim'e gerçekleşmiştir. Seher Gıda üzerinden markalı ürün satışları ise toplam satışların %32'sini oluşturmaktadır.

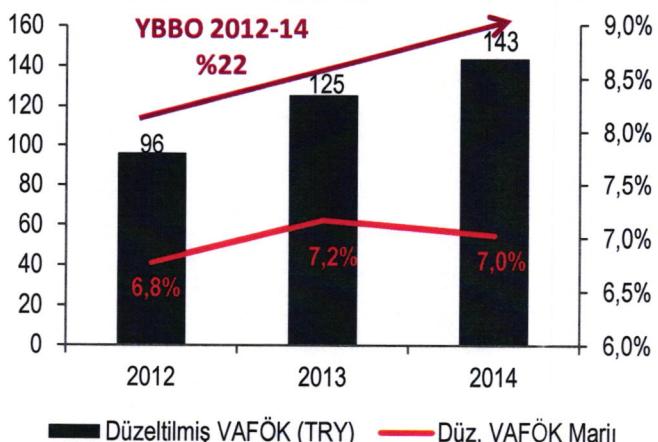
5. Finansal özet

Grafik 1 - Satış Gelirleri (TRY mn)

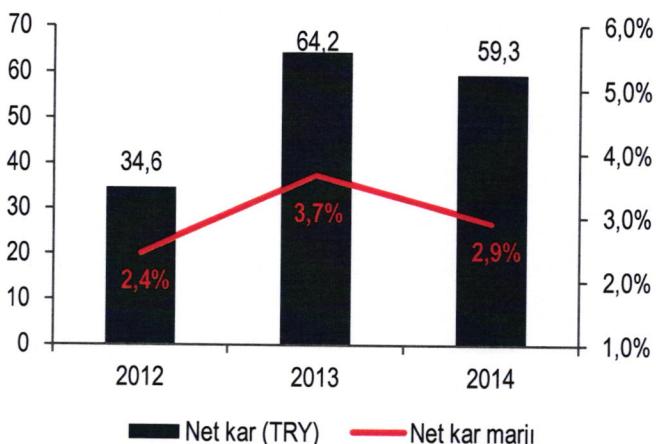


Kaynak: Ak Gıda

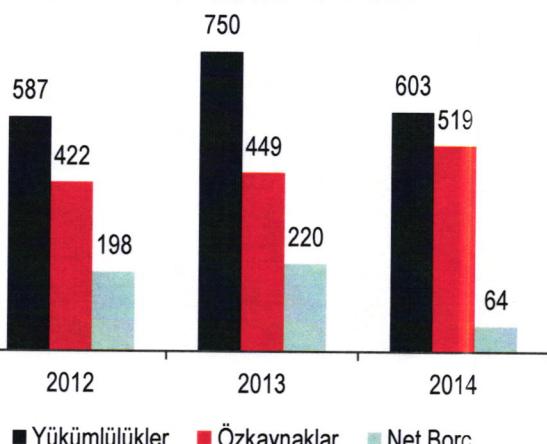
Grafik 2 – Düzeltilmiş VAFÖK (TRY mn)



Grafik 3 – Net Kar



Grafik 4 – Bilanço Büyüklüğü ve Net Borç



Kaynak: Ak Gıda

Şirketin son 3 yıl (2012, 2013, 2014) VAFÖK'ü sırasıyla TRY91mn, TRY119mn ve TRY136mn TL'dir. Yenilenen sözleşme kapsamında Ak Gıda'nın Teközel dağıtım firmasına Bim'e yapılan satışlar üzerinden ödediği komisyon ödemelerinin ilerleyen dönemlerde ödenmeyecek olması sebebiyle geçmiş yıllarda bu kapsamda ödenen komisyon tutarlarının düzeltilmesi gerekmektedir. Ayrıca İcim ve Dolcia markalarının Ak Gıda'ya devri dolayısıyla gelecekte ödenmeyecek marka kullanım giderlerinin de VAFÖK hesaplamasında düzeltilmesi gerekmektedir. Şirket'in düzeltilmiş VAFÖK'ü 2012, 2013 ve 2014 yılları için sırasıyla TRY96mn, TRY125mn ve TRY143mn iken düzeltilmiş VAFÖK marjı sırasıyla %6.8, %7.2 ve %7.0 şeklindedir.

[Signature]
NATİONAL FINANSMAN
MENÜKÜL DEĞERLER A.Ş.

Ak Gıda 2014 yılında süt ve süt ürünleri faliyetlerine odaklanmak amacıyla işlenmiş et, maden suyu ve kağıt üretimi alanlarında faliyet gösteren iştiraklerindeki paylarını elden çıkardı. Ak Gıda'nın sürdürülen faliyetler dönem karı 2012, 2013, 2014 yıllarında sırasıyla TRY34.6mn, TRY64.2mn ve TRY59.3mn iken; durdurulan faliyetler dahil 2012 ve 2013 yıllarında TRY32.2mn ve TRY42.5mn net kar elde ederken 2014 yılında ise TRY10.3mn net zarar etmiştir. Bu raporda Ak Gıda'nın devam eden operasyonlarından (süt ve süt ürünleri) elde ettiği net kar dikkate alınmıştır.

B) HALKA ARZ HAKKINDA ÖZET BİLGİ

Mevcut durumda Yıldız Holding %33 pay ile en büyük hissedar durumundadır. Diğer hissedarlar, Bim'in de sahipleri arasında bulunan "Mustafa Latif Topbaş, Ahmet Afif Topbaş ve Firdevs Çizmeci", Eaton Capital Fund, Grosvenor Capital Fund ve paylarının tamamını satacak olan Zeki Ziya Sözen'dir. Halka arz sonrası Mustafa Latif Topbaş en büyük hissedar konumunda olacaktır ve şirket kontrolü Yıldız Holding'den Topbaş ailesine geçecektir.

Ortak Adı/Ünvanı	Arz Öncesi		Arz Edilen Paylar		Arz Sonrası	
	TL	%	TL	%	TL	%
Yıldız Holding	105,600,000	33,00	64,000,000	20,00	41,600,000	13,00
Mustafa Latif Topbaş	70,400,000	22,00	19,027,027	5,95	51,372,973	16,05
Eaton Capital Fund	64,000,000	20,00	32,000,000	10,00	32,000,000	10,00
Ahmet Afif Topbaş	38,400,000	12,00	10,378,378	3,24	28,021,622	8,76
Zeki Ziya Sözen	16,000,000	5,00	16,000,000	5,00	-	-
Grosvenor Capital Fund	16,000,000	5,00	-	-	16,000,000	5,00
Firdevs Çizmeci	9,600,000	3,00	2,594,595	0,81	7,005,405	2,19
Halka Açık	-	-	-	-	144,000,000	45,00
TOPLAM	320,000,000	100,00	144,000,000	45,00	320,000,000	100,00

Kaynak: Ak Gıda

Halka arzin tamamı ortak satışı şeklinde olacağı için halka arz sonrasında Ak Gıda'nın toplam sermayesinde herhangi bir değişiklik olmayacağı.

Halka arzda lider kurum Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş. olup tahsisat oranları yurtdışı yabancı kurumsal, yurtiçi kurumsal ve bireysel yatırımcılar için sırası ile %70, 20% ve %10 olarak belirlenmiştir. **Halka arz fiyat aralıkları ise pay başına 5.78 TL ve 6.92 TL olarak belirlenmiş olup bu rakamlara göre Şirket'in piyasa değeri sırasıyla 1,850mn TL ve 2,214mn TL olacaktır.**

Halka arzdan elde edilecek gelirin kullanımı tamamen paylarını Halka Arz Eden Pay Sahiplerinin tasarrufunda olacaktır. Halka arzin tamamı ortak satışı yöntemi ile gerçekleşeceği için, Şirket'in elde edeceği net gelir bulunmamaktadır. Şirket, halka arz ile kurumsal kimliğini güçlendirerek, kurumsallaşma yönünde önemli bir adım atmayı planlamaktadır.

[Signature]
YATIRIM FINANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Halka Arz Tarihleri	6-7-8 Mayıs 2015
Halka Arz Şekli	%100 ortak satışı ile toplam 144.000.000 adet hissenin satışı
Halka Arz Oranı	%45,00
Halka Arz Edilecek Hisseler	<p>Yıldız Holding'e ait 64.000.000 TL nominal değerli 64.000.000 adet pay</p> <p>Mustafa Latif Topbaş'a ait 19.027.027 TL nominal değerli 19.027.027 adet pay</p> <p>Eaton Capital Fund'a ait 32.000.000 TL nominal değerli 32.000.000 adet pay</p> <p>Ahmet Afif Topbaş'a ait 10.378.378 TL nominal değerli 10.378.378 adet pay</p> <p>Zeki Ziya Sözen'e ait 16.000.000 TL nominal değerli 16.000.000 adet pay</p> <p>Firdevs Çizmeci'ye ait 2.594.595 TL nominal değerli 2.594.595 adet pay</p> <p>Toplam 144.000.000 adet hisse</p>
Aracılık Şekli	En İyi Gayret Aracılığı
Fiyat Aralığı	<p>5,78 TL – 6,92 TL</p> <p>5,78 TL'ye göre piyasa değeri 1.850 Milyon TL olmaktadır</p> <p>6,92 TL'ye göre piyasa değeri 2.214 Milyon TL olmaktadır</p>
Halka Arz Büyüklüğü	<p>5,78 TL'ye göre 832 Milyon TL</p> <p>6,92 TL'ye göre 996 Milyon TL</p>
Fiyat İstikrarı	Piyasaların BIAŞ'da işlem görmeye başlamasından itibaren 30 gün süreyle yapılması planlanmaktadır.
Tahsis Grupları	<p>Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar %10 (14.400.000 adet pay)</p> <p>Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar %20 (28.800.000 adet pay)</p> <p>Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar %70 (100.800.000 adet pay)</p>
Satmama Taahhüdü	Satan Ortaklar ve Şirket için 180 gün

C) DEĞERLEME HAKKINDA ÖZET BİLGİ

Şirket değerlendirmesinde Piyasa Çarpanları Yöntemi kullanılmış olup uygulanan varsayımlar, hesaplamalar ve ağırlıklandırmalar açık ve net bir şekilde ifade edilmiştir. Değerleme çarpanının belirlenmesinde kullanılan benzer şirketler süt ve süt ürünlerinde faaliyet gösteren şirketlerden oluşmaktadır ve bu şirketlere ilişkin bilgiler açık ve net şekilde ifade edilmiştir. Şirket değerlendirmesinde FD/Satışlar, FD/VAFÖK ve F/K çarpanlarına eşit ağırlık verilmiştir.

Değerleme çalışmasında BİST'te işlem gören tek benzer şirket Pınar Süt iken 9 adet de yabancı benzer şirketin çarpanları dikkate alınmıştır. Pınar Süt'ün çarpanlarına %20 ağırlık verilirken yabancı şirketlerin ortalamasına %80 ağırlık verilmiştir.

Değerleme özeti:

TRY mn	Değerleme Çarpanı	Piyasa Değeri
FD/Satışlar Çarpanı Yöntemi	1,5x	2.970
FD/VAFÖK Çarpanı Yöntemi	15,6x	2.365
F/K Çarpanı Yöntemi	28,9x	1.707
Ortalama Piyasa Değeri		2.347
Nominal Sermaye Tutarı		320
Birim Hisse Fiyatı		7,33

Halka Arz İskontosu

Minimum fiyat 5.78TL'ye göre: 21,1%

Maksimum fiyat 6.92TL'ye göre: 5,6%

• Kaynak: Şirket, Lider Şirket

[Signature] **3**
YATIRIM FINANSMAN
MERKEZ DEĞERLENDİRME A.Ş.

D) NİHAİ GÖRÜŞÜMÜZ

Halka arz fiyat tespitinde arza aracılık yapan kurum değerlendirme yöntemlerinden Piyasa Çarpanları yönteminde FD/Satışlar, FD/VAFÖK ve F/K çarpanlarına eşit ağırlık verilmiştir. Buna göre **fırmamın piyasa değeri 2.347mn TL olarak hesaplanmıştır.**

Farklı halka arz iskonto oranlarının uygulanması ile halka arz öncesi fiyat aralığı alt bant için 5.78 TL/pay ve üst bant için 6.92 TL/pay olarak tespit edilmiştir. Değerleme sonucu ortaya çıkan değer ile halka arz fiyat aralıkları ile oluşacak piyasa değerini kıyasladığımızda iskonto oranları %5,6 ve %21,1 olarak gerçekleşmektedir.

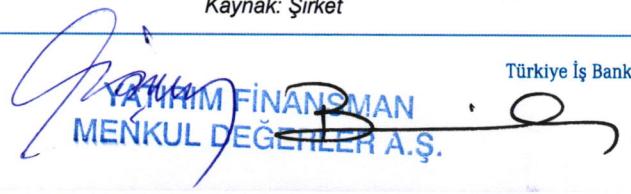
Şirketin FD/VAFÖK çarpanının hesaplanması VAFÖK rakamı geçmiş yıllarda ödenen marka kullanım bedellerine göre düzelttilirken bu markaların satın alınması için Şirket'ten çıkacak olan TRY15mn'nin net borç hesaplamasında düzeltilmesi gerektiğini düşünüyoruz. Bu durumda şirketin 2014 yılı düzeltilmiş net borç rakamı TRY70mn yerine TRY85mn olmaktadır. Fakat bu düzeltme şirket çarpanlarında önemli bir değişikliğe neden olmadığı için göz ardı edilebilir düzeydedir.

Şirket değerlemesinde ileriye dönük herhangi bir tahmin kullanılmamıştır. Piyasa çarpanları değerlemesinde genel olarak lider kurumun yapmış olduğu değerlendimde kullanılan rakamların ve ulaşılan değerlerin makul olduğunu düşünmekteyiz.

FINANSAL TABLOLAR – Ak Gıda

GELİR TABLOSU (milyon TL)	2012	2013	2014	YBBO 2012-2014
Satış Gelirleri	1.419	1.749	2.041	20%
Satışların Maliyeti (-)	1.188	1.465	1.728	21%
Brüt Kar	232	284	312	16%
Pazarlama Giderleri (-)	135	158	172	13%
Genel Yönetim Giderleri (-)	27,8	33,3	34,0	11%
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	2,7	3,5	3,6	15%
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	14,9	21,5	30,3	
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	48,1	20,1	37,1	
Esas Faaliyet Karı	33,4	91,2	95,9	69%
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	7	14	11	
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	0	8	1	
Finansman Gideri Öncesi Faaliyet Karı	40	98	106	62%
Finansman Giderleri (-)	-2	21	36	
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Kar	42	77	71	29%
Dönem Vergi Gideri (-)	5	0	6	
Ertelenmiş Vergi Gelir/Gideri (-)	3	13	5	
Dönem Net Karı	32	43	-10	
Sürdürülen Faaliyetler Dönem Karı	35	64	59	31%
Durdurulan Faaliyetler Dönem Karı	-2	-22	-70	
Amortisman ve İtfa Payı	25	30	34	
VAFÖK	91	119	136	22%
Teközel Komisyonları	3	4	4	
Marka kullanım giderleri	2	2	3	
Düzeltilmiş VAFÖK	96	125	143	22%
Brüt Kar Marjı (%)	16,3%	16,3%	15,3%	
VAFÖK Marjı (%)	6,4%	6,8%	6,7%	
Düzeltilmiş VAFÖK Marjı	6,8%	7,2%	7,0%	
Net Kar Marjı (%)	2,4%	3,7%	2,9%	

Kaynak: Şirket



BİLANÇO (milyon TL)	2012	2013	2014
VARLIKLAR			
Dönen Varlıklar	529	566	745
Nakit ve nakit benzeri	36	6	104
Ticari Alacaklar	302	355	330
Diğer Alacaklar	54	24	173
Stoklar	103	105	110
Peşin Ödenmiş Giderler	7	44	5
Diğer	27	32	22
Duran Varlıklar	480	633	376
Diğer Alacaklar	0	0	0
Finansal Yatırımlar	10	10	0
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	25	20	21
Maddi Duran Varlıklar	420	513	350
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	0	68	0
Peşin Ödenmiş Giderler	10	18	5
Diğer	15	4	1
TOPLAM VARLIKLER	1.010	1.199	1.121
KAYNAKLAR			
Kısa Vadeli Yükümlülükler	521	562	416
Kısa Vadeli Borçlanmalar	194	81	10
Ticari Borçlar	169	239	214
Diğer Borçlar	142	183	172
Kısa Vadeli Karşılıklar	9	9	10
Diğer	7	50	11
Uzun Vadeli Yükümlülükler	67	188	186
Uzun Vadeli Borçlanmalar	39	145	158
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	22	34	23
Diğer	6	8	5
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	421	456	518
Ödenmiş Sermaye	70	70	70
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Giderler	0	0	0
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	21	23	23
Geçmiş Yıllar Karları	298	321	393
Net Dönem Karı	32	43	33
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	1	-7	0
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER VE ÖZKAYNAKLAR	1.010	1.199	1.121

Kaynak: Şirket



YATIRIM FINANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Yatırım Finansman Menkul Değerler

Nispetiye Caddesi Akmerkez E-3 Blok Kat:4

Etiler / İstanbul Tel: +90 (212) 317 69 00 Faks: +90 (212) 317 69 32

Bu e-posta mesajı ve ekleri gönderildiği kişi ya da kuruma özeldir. Bu mesajın herhangi bir şekilde kullanılması, kopyalanması, yayılması veya mesajda yer alan hususlarla ilgili olarak herhangi bir işlem yapılmasının kesinlikle yasak olduğunu bildiririz. Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş., bu mesajın içeriği bilgilerin doğruluğu, güncelliliği ve eksiksiz olduğu konusunda bir garanti vermemeektedir. Bu e-posta yer alan bilgiler “Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş.” tarafından genel bilgilendirme amacıyla hazırlanmıştır. Burada yer alan yorum ve tavsiyeler, herhangi bir yatırım aracının alım-satım önerisi ya da getiri vaadi olarak yorumlanmamalıdır. Bu görüşler mali durumunuz ile risk ve getiri tercihlerinize uygun olmayabilir. Bu nedenle, sadece burada yer alan bilgilere dayanarak yatırım kararı verilmesi beklenenlerinize uygun sonuçlar doğurmaya bilir. Bu e-posta içeriğinde yer alan çeşitli bilgi ve görüşlere dayanılarak yapılacak ileriye dönük yatırımlar ve ticari işlemlerin sonuçlarından ya da ortaya çıkabilecek zararlardan Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş. sorumlu tutulamaz. Mesajın içeriğinden, iletilmesinden, alınmasından, saklanmasından, gizliliğinin korunamasından, virüs içermesinden ve sisteminizde yaratabileceği zararlardan Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş. sorumlu tutulamaz. Yatırım Finansman bu mesajın içeriği ve ekleri ile ilgili olarak hukuki açıdan herhangi bir sorumluluk kabul etmemektedir. Teşekkür ederiz.

Emre Birkan	Genel Müdür Yardımcısı	emre.birkan@yf.com.tr	+90 (212) 334 98 40
-------------	------------------------	-----------------------	---------------------

Araştırma Bölümü

Zümrüt Can Ambarcı	Müdür	zumrut.ambarci@yf.com.tr	+90 (212) 334 98 35
--------------------	-------	--------------------------	---------------------

Levent Durusoy	Baş Ekonomist	levent.durusoy@yf.com.tr	+90 (212) 334 98 33
----------------	---------------	--------------------------	---------------------

Strateji Bölümü

Hakan Tezcan	Stratejist	hakan.tezcan@yf.com.tr	+90 (212) 334 98 59
--------------	------------	------------------------	---------------------

Göksel Tekiner	Müdür Yrd.	goksel.tekiner@yf.com.tr	+90 (212) 334 98 44
----------------	------------	--------------------------	---------------------

Hüseyin Sert	Uzman	huseyin.sert@yf.com.tr	+90 (212) 334 98 47
--------------	-------	------------------------	---------------------

Kemal Ozan Sayın	Uzman	ozan.sayin@yf.com.tr	+90 (212) 334 98 70
------------------	-------	----------------------	---------------------

Kurumsal Finansman

Pervin Bakankuş	Müdür	pervin.bakankus@yf.com.tr	+90 (212) 334 98 61
-----------------	-------	---------------------------	---------------------

Yurt外 Satış Müdürlüğü

İnciser Deniz	Müdür	inciser.deniz@yf.com.tr	+90 (212) 317 68 85
---------------	-------	-------------------------	---------------------

Şubelerimiz

Akmerkez	+90 (212) 317 69 00	Merkez	+90 (212) 263 00 24
----------	---------------------	--------	---------------------

Adana	+90 (322) 458 77 55	Antalya	+90 (242) 243 02 01
-------	---------------------	---------	---------------------

Ankara	+90 (312) 417 30 46	Bakırköy	+90 (212) 543 05 04
--------	---------------------	----------	---------------------

Ataşehir	+90 (216) 386 74 00	Fındıklı	+90 (212) 334 98 00
----------	---------------------	----------	---------------------

Bursa	+90 (224) 224 47 47	Çiftkehavuzlar	+90 (216) 302 88 00
-------	---------------------	----------------	---------------------

İzmir	+90 (232) 441 80 72	Samsun	+90 (362) 431 46 71
-------	---------------------	--------	---------------------

Konya	+90 (332) 237 76 77	İzmit	+90 (262) 325 40 30
-------	---------------------	-------	---------------------

YATIRIM FINANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.